



PREFEITURA DE  
**FAZENDA  
RIO GRANDE**



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

# PPP ILUMINAÇÃO PÚBLICA

## ROADSHOW

Teixeira de Freitas – BA  
Fazenda Rio Grande – BA



**CAIXA**  
É POR VOCÊ. É POR UM NOVO BRASIL.

JANEIRO 2024 | CAIXA

#EXTERNOCONFIDENCIAL

# Grupo de Trabalho

PODER CONCEDENTE		
	<p>PREFEITURA DE</p> <p><b>FAZENDA</b></p> <p><b>RIO GRANDE</b></p>	 <p>Prefeitura de</p> <p><b>TEIXEIRA DE FREITAS</b></p> <p><i>Gestão do Trabalho!</i></p>
COORDENADORES		ESTRUTURADORES
<p>PROGRAMA DE PARCERIAS DE INVESTIMENTOS</p> 	<p>CASA CIVIL</p> <p>GOVERNO FEDERAL</p>  <p>UNIÃO E RECONSTRUÇÃO</p>	
FINANCIADORES		CONSULTORES
 <p><b>FEP</b></p> <p>Fundo de Apoio à Estruturação de Projetos de Concessão e PPP</p>		 <p><b>omatic</b></p> <p>CONSULTING</p>  <p><b>STROBEL GUIMARÃES</b></p> <p>SOCIEDADE DE ADVOGADOS</p>





# CARTEIRA DE PROJETOS CAIXA

## NORTE

 4 projetos  
 1,57 MM

## NORDESTE

 28 projetos  
 9,56 MM

## CENTRO-OESTE




 4 projetos  
 1,21 MM

## SUDESTE

 25 projetos  
 9,55 MM

## SUL

 14 projetos  
 4,73 MM

-  3 Em Negociação
-  53 Em andamento
-  22 Leiloados



**75**  
PROJETOS EM  
CARTEIRA



**337**  
MUNICÍPIOS  
BENEFICIADOS



**26,63 mi**  
POPULAÇÃO  
ATENDIDA



**32,3 bi**  
INVESTIMENTO  
PRIVADO TOTAL

**Leilões com  
100%  
de sucesso**

Projetos em infraestrutura  
econômica e social



**1** Educação Infantil



**47** Iluminação Pública



**2** Habitação Social



**23** Saneamento



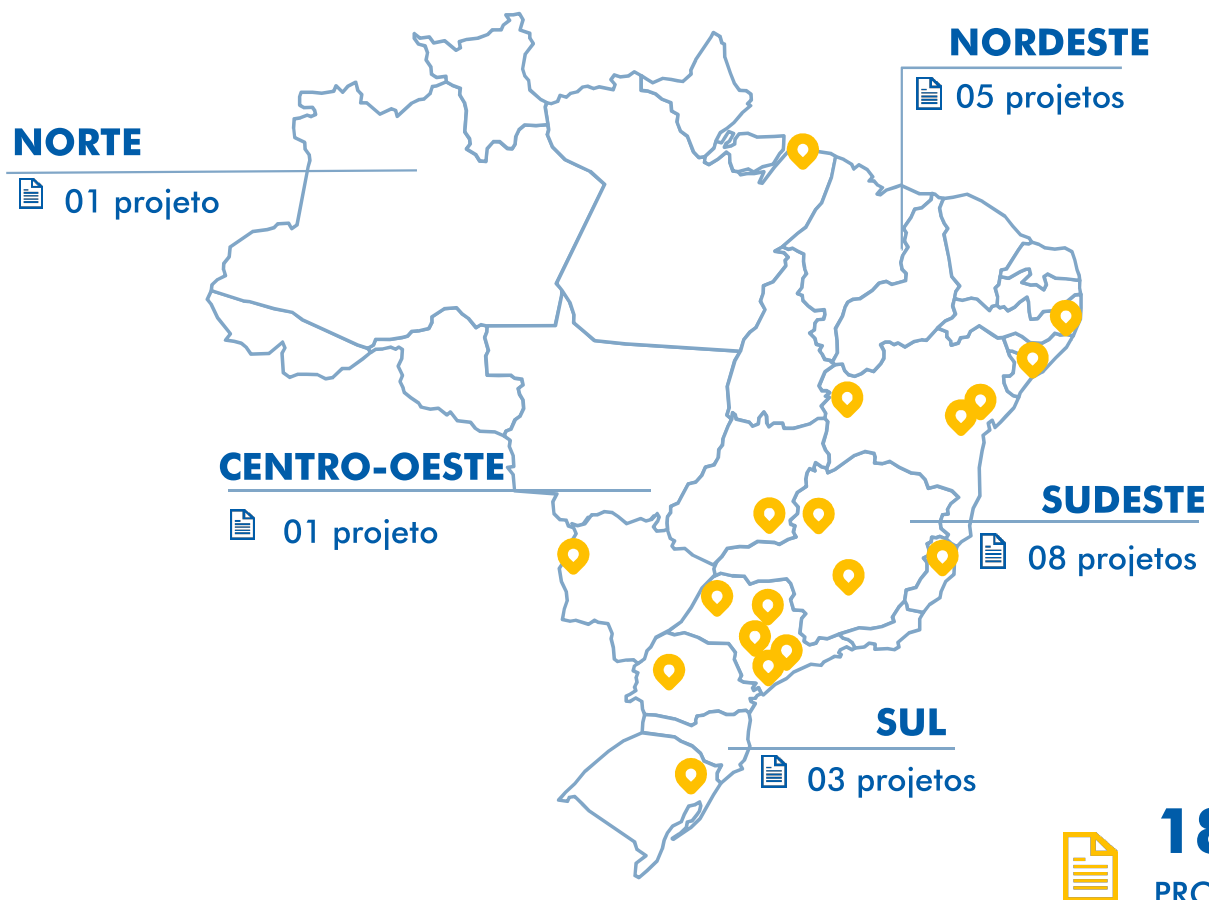
**2** Unidades  
Socioeducativas

\*DATA BASE: 05/01/2023 (Estimativa de população, quantidade de projetos e municípios atendidos não inclui os projetos que se encontram no estágio "Em Negociação")



# EM OPERAÇÃO / LEILOADOS

## Carteira de Projetos ILUMINAÇÃO PÚBLICA



### LEILOADOS



#### Iluminação Pública

ALAGOINHAS/BA  
ARAÇATUBA/SP  
CORUMBÁ/MS

### EM OPERAÇÃO



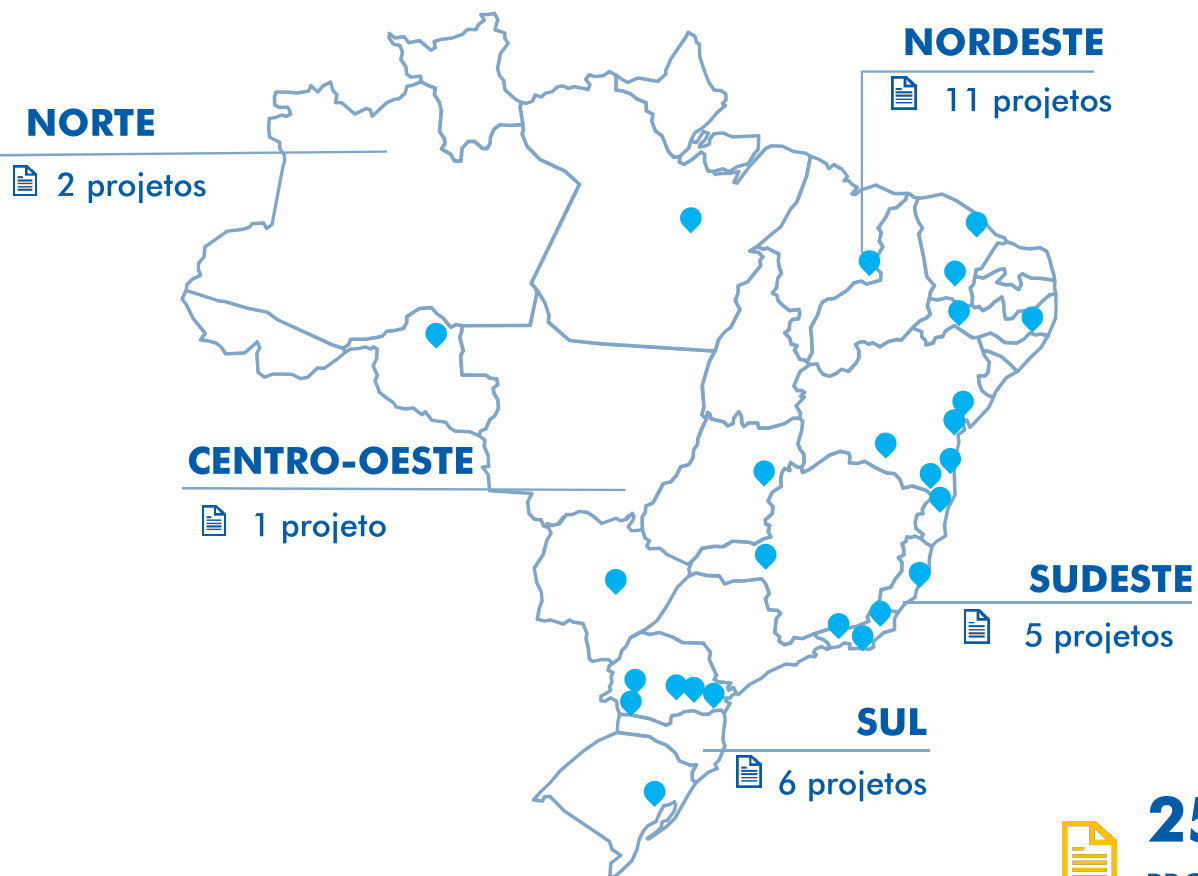
#### Iluminação Pública

ARACAJU/SE	ITANHAÉM/SP
BARREIRAS/BA	NOVA LIMA/MG
BELÉM/PA	OLINDA/PE
CACHOEIRO DE	PATOS DE MINAS/MG
ITAPEMIRIM/ES	PONTA GROSSA/PR
CAMPINAS/SP	RIBEIRÃO PRETO/SP
FEIRA DE SANTANA/BA	SAPUCAIA DO SUL/RS
FRANCO DA ROCHA/SP	TOLEDO/PR



# EM ANDAMENTO

## Carteira de Projetos ILUMINAÇÃO PÚBLICA



### Iluminação Pública

#### ARAGUARI/MG

ARIQUEMES/RO

CAMAÇARI/BA

COLATINA/ES

CONSÓRCIOS ALTO SERTÃO/BA

CONSÓRCIO CONDER/PR

CONSÓRCIO PAJEÚ/PE

CONS. LITORAL SUL DA BAHIA/BA

CRATO/CE

FAZENDA RIO GRANDE/PR

FRANCISCO BELTRÃO/PR

FOZ DO IGUAÇU/PR

GRAVATAÍ/RS

#### MARANGUAPE/CE

NOVA FRIBURGO/RJ (EXTRA FEP)

PORTO SEGURO/BA

#### SANTO ANTONIO DE JESUS/BA

SÃO FELIX DO XINGU/PA

SÃO JOSÉ DOS PINHAIS/PR

SÃO PEDRO DA ALDEIA/RJ

SAQUAREMA/RJ

TEIXEIRA DE FREITAS/BA

TIMON/MA

VALPARAÍSO DE GOIÁS/GO

VITÓRIA DE SANTO ANTÃO/PE



**25**  
PROJETOS



# PRÓXIMOS LEILÕES

Carteira de Projetos  
**ILUMINAÇÃO PÚBLICA**

**18**

**PROJETOS IP  
LEILOADOS**

**PRÓXIMOS LEILÕES**

**07/03**



**Ariquemes/RO**  
**Consórcio Alto Sertão/BA**

**27/03**



**Foz do Iguaçu/PR**

**05/04**



**CASE/MG**



**1º semestre 2024**  
**Previsão de leilões**

Araguari - MG  
Colatina - ES  
Consórcio CONDER - PR  
**Fazenda Rio Grande - PR**  
Foz do Iguaçu - PR  
Maranguape - CE  
Santo Antônio de Jesus - BA  
**Teixeira de Freitas - BA**  
Timon - MA  
RSU - Consórcio Mogiana - SP

**Taxa de sucesso dos leilões PPP da CAIXA**

Foto: Leilões na B3  
(Alagoinhas/BA, Ribeirão Preto/SP e Olinda/PE)

**100%**



A taxa de sucesso do mercado de PPP foi  
de 14% nos últimos 05 anos.

Fonte: BID



# Programa de Iluminação Pública FEP CAIXA



PREFEITURA DE  
**FAZENDA  
RIO GRANDE**



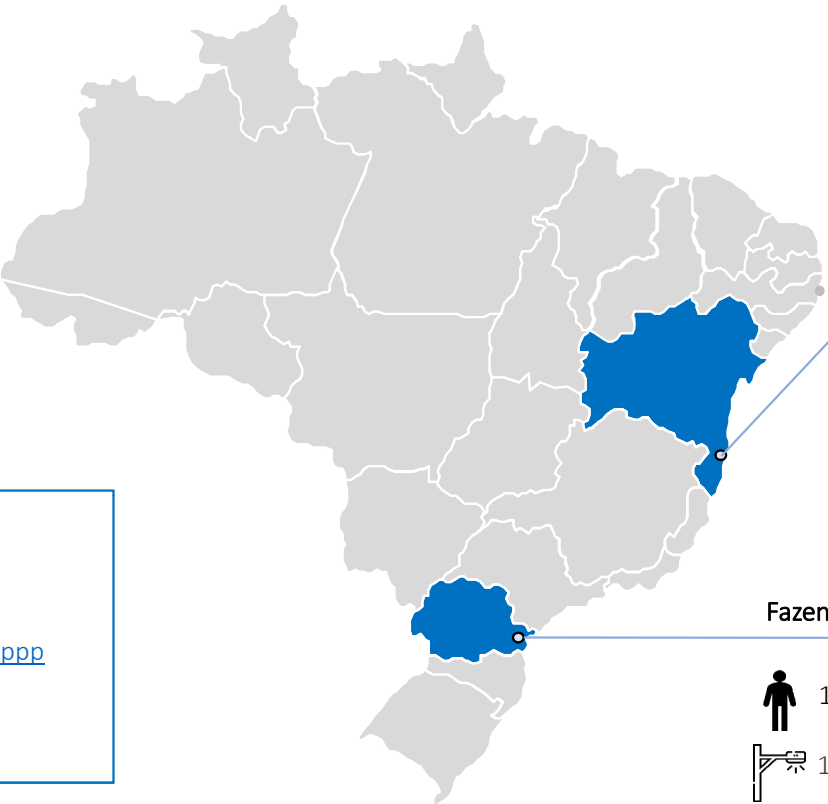
Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

As Prefeituras Municipais de Fazenda Rio Grande e Teixeira de Freitas contrataram a Caixa Econômica Federal (CAIXA) para a estruturação de um projeto de Parceria Público Privada (PPP) de Iluminação Pública, que contou com a participação da Secretaria Especial do Programa de Parceria de Investimentos (SEPPI) e das consultoria contratada Omatic Consultoria e SG Advogados.




## Consulta Pública (finalizada) – documentação disponível em:

Fazenda Rio Grande (de 30/11/23 a 31/12/23)  
[www.fazendariogrande.pr.gov.br/consulta-publica-ppp/consulta-publica-ppp](http://www.fazendariogrande.pr.gov.br/consulta-publica-ppp/consulta-publica-ppp)




Teixeira de Freitas (de 30/11/23 a 31/12/23)  
[www.teixeiradefreitas.ba.gov.br/ppp-iluminacao-publica](http://www.teixeiradefreitas.ba.gov.br/ppp-iluminacao-publica)



### Teixeira de Freitas/BA

-  145 Mil beneficiados
-  17.510 pontos de IP
-  36,3 Milhões de CAPEX

### Fazenda Rio Grande/PR

-  149 Mil beneficiados
-  13.444 pontos de IP
-  41,5 Milhões de CAPEX



Publicação do Edital: 2º trimestre 2024



# Escopo da PPP de Iluminação Pública










PREFEITURA DE  
**FAZENDA  
RIO GRANDE**










Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

## Escopo da Concessionária




### Investimentos (CAPEX)




-  Modernização e Eficientização da Rede de IP;
-  Atendimento da Expansão Anual e Demanda Reprimida;
-  Iluminação exclusiva para Faixas de Pedestres e Ciclovias;
-  Implantação do Sistema de Telegestão
-  Iluminação Especial em Localidades Seleccionadas;
-  Centro de Controle Operacional;
-  Despesas Pré-Operacionais (SPE, Cadastro IP, Ressarcimentos).

### Custos e Despesas (OPEX)

-  Operação e Manutenção da Rede de IP;
-  Centro de Controle Operacional e *Call Center*;
-  Equipe Administrativa e Gestão da SPE;
-  Seguros e Garantias;
-  Verificador Independente;
-  Capacitação Equipe da Prefeitura (via Verificador Independente);
-  Poda de Árvore que obstruam o fluxo luminoso.

## Escopo da Prefeitura

-  Gestão e Fiscalização do Contrato;
-  Constituição de Garantias (Conta Reserva);
-  Contratação do Agente Fiduciário (IFD);

-  Pagamento do Custo de Energia;
-  Pagamento da Taxa para Arrecadação da CIP; e
-  Iluminação para Eventos Festivos.












# Estudos de Engenharia | Principais resultados



PREFEITURA DE  
**FAZENDA  
RIO GRANDE**



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

Principais Resultados	Faz. Rio Grande	Teixeira de Freitas
 Pontos de IP – Quantidade	13.444 pontos de IP	17.510 pontos de IP
 Sistema de Telegestão	50%	18,90% (V1,V2,V3)
 Faixas de Pedestres – Quantidade	312	343
 Ciclovias – Extensão total	13 km	10 km
 Carga média futura	78,0 W	64,6 W
 Eficiência energética	40,70%	45,69%
 Redução Anual na Emissão de CO <sub>2</sub>	317 tCO <sup>2</sup>	348 tCO <sup>2</sup>



# Resultados dos Estudos de Engenharia



PREFEITURA DE  
**FAZENDA**  
**RIO GRANDE**



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

Principais Resultados	Faz. Rio Grande	Teixeira de Freitas
<b>Parque de IP Atual</b>	<b>13.444</b>	<b>17.510</b>
LEDs Existentes	1.481	3.901
Vias Principais (V1, V2, V3)	1.942	2.846
Outras Vias (V4, V5, Praças e Parques)	11.502	14.664
IP Especial	0	0
<b>Novos Pontos de IP</b>		
Faixas de Pedestres	312	343
Ciclovias	650	500
IP Especial (incluindo pontos atuais)	331	356
Expansão Mensal - Durante a Fase de Investimentos (Fases I e II)	40	42
Expansão Mensal - Durante a Fase de Operação e Manutenção (Fase III)	41	35
<b>Indicadores Energéticos</b>		
Carga média atual (W)	131,5 W	119,0 W
Carga média futura (W)	78,0 W	64,6 W
Eficiência energética (%)	40,70%	45,69%
<b>Indicadores de Engenharia</b>		
Novos pontos de IP para adaptação da Rede de IP <u>(estimado)</u>	1.477	831
Redução de pontos de IP nas instalações atuais	0	0
Substituição do braço de IP para atender a norma	20,38%	21,71%
Ajuste na altura de montagem para atender a norma	22,35%	39,20%
<b>Parque de IP Final (estimado)</b>	<b>25.126</b>	<b>27.228</b>



# Investimentos, Custos e Despesas (em mil)



Investimentos (CAPEX)	Faz. Rio Grande		Teixeira de Freitas	
Despesas Pré-Operacionais	3.390	8,17%	3.412	9,39%
Infraestrutura Civil, Mobiliário e Operacional	1.193	2,88%	1.230	3,39%
Modern. e Eficient. - Viária	13.772	33,21%	16.783	46,20%
Modern. e Eficient. – Equip. Públicos Livres	1.917	4,62%	1.437	3,96%
Faixas de Pedestres e Ciclovias	4.314	10,40%	3.781	10,41%
Iluminação Especial	1.807	4,36%	392	1,08%
Iluminação Rural	-	-	-	-
Expansão do Parque de IP	15.080	36,36%	9.294	25,58%
CAPEX   Total	41.473	100%	36.328	100%

Custos e Despesas (OPEX)	Faz. Rio Grande		Teixeira de Freitas	
Materiais de Manutenção	5.600	11,69%	4.185	9,94%
Equipe de Manutenção e Rondas	4.203	8,77%	3.980	9,46%
Poda de Árvore	7.765	16,21%	6.820	16,20%
Telegestão, Gestão Integrada e Call Center	5.799	12,11%	2.770	6,58%
Despesas Gerais, Administrativas e de Seguros	4.302	8,98%	4.103	9,75%
Equipe Não-Operacional	13.028	27,19%	13.028	30,95%
Verificador Independente	7.208	15,05%	7.208	17,12%
OPEX   Total	47.905	100%	42.094	100%



# Fases da PPP



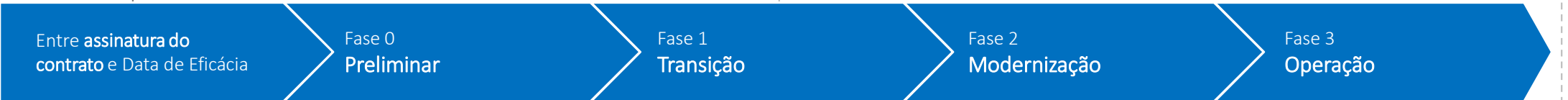
PREFEITURA DE  
**FAZENDA**  
RIO GRANDE



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

Prazo do Contrato: 13 anos

Vida útil da Lâmpada (após PPP): ~3 anos



Em até 90 dias da assinatura

- Contratação da Instituição Financeira Depositária pelo Poder Concedente;
- Contratação do VI pela Concessionária

Em até 4 meses após assinatura

- Contratação de Seguros pela Concessionária;
- Setup e Mobilização da Concessionária;
- Plano de Operação e Manutenção;
- Cadastro de IP Georreferenciado.

Em até 2 meses após fim da Fase 0

- Assunção do Parque de IP pela Concessionária com início dos serviços de manutenção;
- Plano de Modernização.

Em até 12 meses após fim da Fase 1

- Modernização e Eficientização, Sistema de Telegestão, Faixas de Pedestres e Ciclovias, Iluminação Especial.

Até final da PPP

- Operação e Manutenção da Rede de IP.
- Reversão dos Ativos conforme Plano de Desmobilização Operacional.

## Etapa da Modernização

Marco I – Outras Vias	8 m.
Marco II – Vias Principais	10 m.
Marco III – Faixas de Pedestres	12 m.
Marco IV – IP Especial	



# Modelagem Econômico-Financeira | Principais números



PREFEITURA DE  
**FAZENDA**  
RIO GRANDE



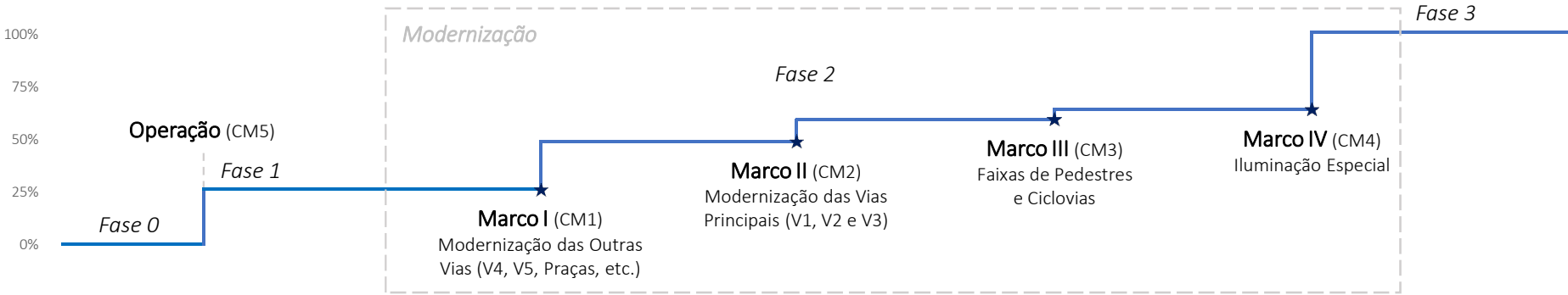
Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
Gestão do Trabalho!

- CAPEX e OPEX executados pela Concessionária
- Receita da Concessionária

milhões	FRG	TF
CAPEX Total até a Fase de Modernização	26,3	27,0
CAPEX Total para o prazo da PPP	41,5	36,3
OPEX Média anual	2,66	2,34

mil	FRG	TF
Contraprestação Máxima Mensal	489	495
Cota Expansão Mensal durante a Fase de Modernização	0	0
Cota Expansão Mensal após a Fase de Modernização	35	8

Evolução da  
Contraprestação  
Mensal



# Fluxo de Caixa da Prefeitura (em mil)

Fluxo de Caixa da Prefeitura	Faz. Rio Grande						Teixeira de Freitas				
Ano	1	2	3	...	18		1	2	3	...	18
Receita	10.152	10.561	10.987	...	19.872		10.536	10.672	10.810	...	13.102
CIP	10.152	10.561	10.987	...	19.872		10.536	10.672	10.810	...	13.102
Despesas	5.204	8.729	9.840	...	12.450		7.921	10.073	10.927	...	13.148
Receita da Concessionária	1.817	6.031	7.063	...	8.525		1.808	5.706	6.523	...	7.474
Conta de Energia Elétrica da Prefeitura	3.266	2.578	2.657	...	3.805		5.636	3.886	3.919	...	5.111
Taxa de Arrecadação	-	-	-	...	-		356	361	365	...	443
Instituição Financeira Depositária	120	120	120	...	120		120	120	120	...	120
Despesas Atuais com O&M	-	-	-	...	-		-	-	-	...	-
Saldo Final	4.949	1.832	1.147	...	7.422		2.615	599	-117	...	-46



# Remuneração da Concessionária



PREFEITURA DE  
**FAZENDA**  
RIO GRANDE



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

0. Receita  
Potencial Total

2. Remuneração para fazer  
frente ao investimento da  
expansão da rede de IP

4. Remuneração referente a  
prestações de serviços adicionais  
a outras empresas privadas

Remuneração da Concessionária = Contraprestação Mensal + Cota Expansão + Bônus da Conta de Energia + Receitas Acessórias

1. Remuneração referente ao  
cumprimento dos Marcos da  
Concessão

3. Remuneração caso a Concessionária  
ultrapasse a eficiência energética  
requerida





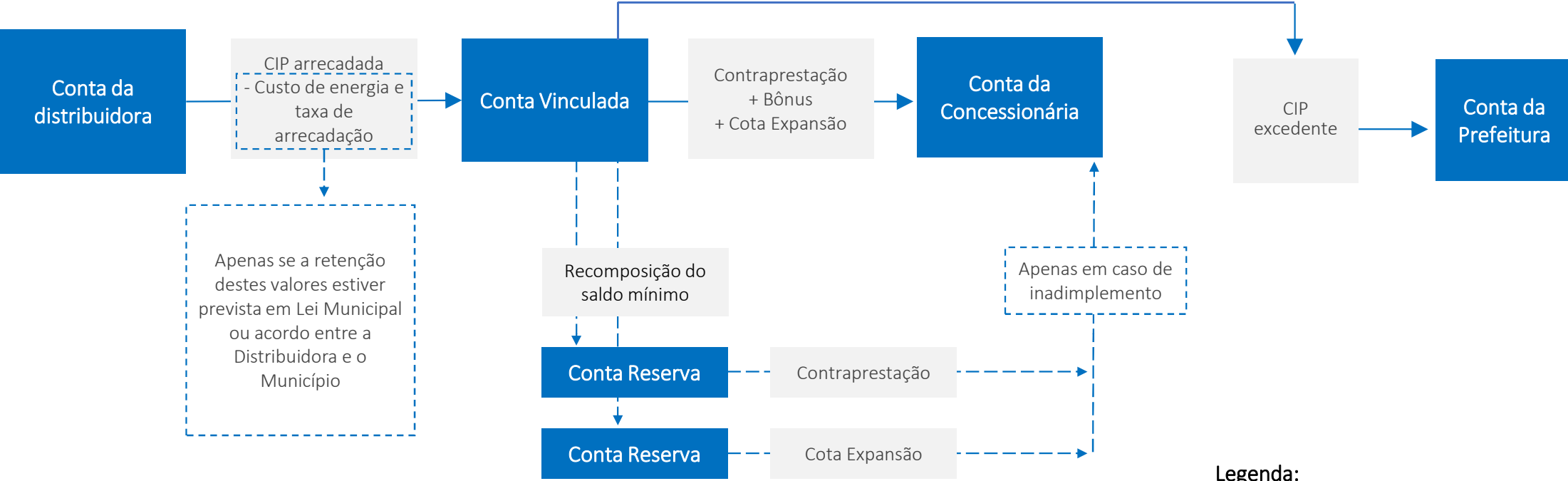
# Fluxo de Recursos



PREFEITURA DE  
**FAZENDA**  
RIO GRANDE



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*



**Mecanismo de Garantia:**

Se a CONTRAPRESTAÇÃO MENSAL, o BÔNUS SOBRE A CONTA DE ENERGIA ou COTA EXPANSÃO não forem pagos no prazo ou valor estipulado, a Concessionária estará autorizada a acessar a CONTA RESERVA e a CONTA EXPANSÃO.

Em caso de insuficiência dos valores da CONTA RESERVA e CONTA EXPANSÃO, o PODER CONCEDENTE será notificado em 48h para recomposição em 60 dias.

**Legenda:**

**Conta Bancária**

Recurso Transferido

Aplicável apenas nas hipóteses descritas no slide



# Licitação



## Modalidade de licitação

- Concorrência



## Critério de julgamento

- Menor valor da **contraprestação mensal**



## Garantia da proposta

- **1% (um por cento) do valor** estimado do contrato



## Habilitação técnica

- Experiência prévia como responsável pela gestão ou administração de empreendimento, em que tenha realizado ou possua previsão de investimentos, de, pelo menos **50% do CAPEX estimado**



## Profissional com experiência

- É condição de assinatura do contrato possuir profissional com experiência, pelo período mínimo de 3 anos; na prestação de serviços de operação e manutenção em rede com, no mínimo, **50% dos pontos de iluminação pública no Município**

Principais Números do Edital	Faz. Rio Grande	Teixeira de Freitas
Contraprestação Mensal Máxima	R\$ 488.683,43	R\$ 494.863,25
Habilitação Técnica	R\$ 20 milhões	R\$ 18 milhões
Profissional com Experiência	6.500 pontos de IP	8.500 pontos de IP











# Visão geral do contrato



PREFEITURA DE  
**FAZENDA  
RIO GRANDE**



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

	Prazo	<ul style="list-style-type: none"><li>18 anos</li></ul>
	Concessionária	<ul style="list-style-type: none"><li>SPE, com <b>Capital Social mínimo de 30% do CAPEX</b>, como condição para assinatura do contrato.</li></ul>
	Garantia da execução	<ul style="list-style-type: none"><li><b>5% do Valor do Contrato</b>, como condição para assinatura do contrato.</li></ul>
	Seguros	<ul style="list-style-type: none"><li>Apólice de seguro com cobertura de danos aos bens patrimoniais, danos causados a terceiros imputados à concessionária e riscos relativos a execução de obras, instalações, montagens, reformas e ampliações</li></ul>
	Mecanismo de Pagamento	<ul style="list-style-type: none"><li>Pagamento à Concessionária: Contraprestação Mensal + Bônus sobre a conta de energia + Cota Expansão</li><li>Pagamento à Distribuidora de Energia pela Prefeitura: Taxa de arrecadação da CIP + Faturas de energia para IP</li></ul>
	Atividades relacionadas	<ul style="list-style-type: none"><li>Concessionária pode explorar receitas acessórias, pré-autorizadas pelo Poder Concedente, sobre: aluguel ou locação de espaço na infraestrutura de IP, serviços de comercialização que envolvam telegestão, câmeras, wifi, crédito de carbono; além de outras que venham a ser autorizadas posteriormente pelo Concedente.</li><li>Compartilhamento da receita com o Poder Concedente (15% ou 5% a depender da atividade)</li></ul>
	Fiscalização	<ul style="list-style-type: none"><li>Fiscalização executada pelo Poder Concedente, com apoio do Verificador Independente contratado pela Concessionária</li></ul>
	Matriz de Riscos	<ul style="list-style-type: none"><li>Alocação de riscos realizada considerando as partes que tem maior capacidade para geri-los</li></ul>



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

- 

# PPP de Iluminação Pública



PREFEITURA DE  
**FAZENDA  
RIO GRANDE**



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*



## Qualificação da Gestão

Inclusão de diversos escopos no mesmo contrato e maior agilidade na operação e manutenção. Um processo que também se alavanca pelo programa de capacitação para a equipe da Prefeitura, conforme previsto no Contrato.



## Aceleração dos Investimentos

Investimentos do projeto são executados pela Concessionária no curto prazo, que se remunera ao longo de todo o prazo da PPP.



## Processo Transparente

Disponibilização de documentos para a população, realização de Consulta Pública e Audiência Pública local. A Prefeitura contará com auxílio do Verificador Independente para realizar a gestão do Contrato.



## Uso Eficiente dos Recursos Públicos

Remuneração da Concessionária baseada no desempenho do nível de qualidade do serviço e prazos cumpridos conforme aferição de entidade independente.



## Transferência de Riscos para a Concessionária

Contrato baseado em resultados, e não insumos. Desempenho da Concessionária mensurado com base no nível de qualidade dos serviços prestados.



## CIP: Fonte previsível de recursos

Utilização de recursos exclusivos para Iluminação Pública. Prefeitura não precisará aportar recursos do tesouro ou buscar financiamento.



# Modernização e Eficientização



PREFEITURA DE  
**FAZENDA  
RIO GRANDE**



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

- Por modernização e efficientização entende-se a adequação da rede de IP atual do município conforme os parâmetros luminotécnicos mínimos exigidos na **Norma ABNT NBR 5101:2018** e adoção de soluções que promovam uma eficiência energética.



Fonte: Prefeitura de Belo Horizonte.



# Faixas de Pedestres

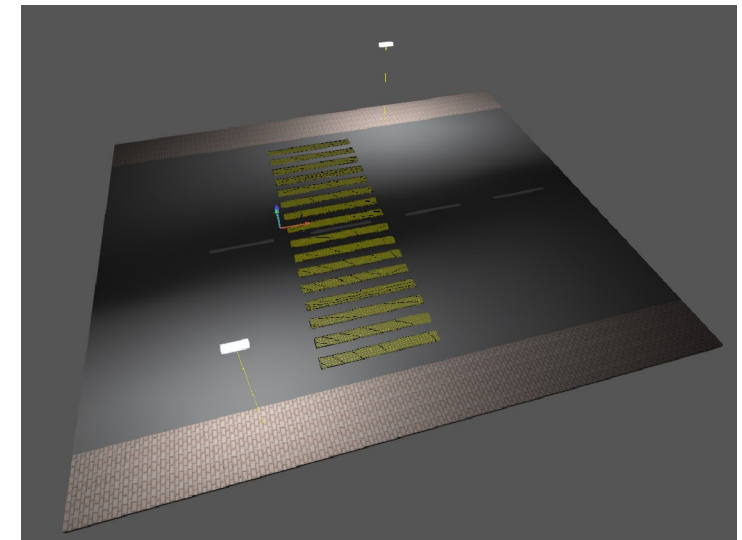
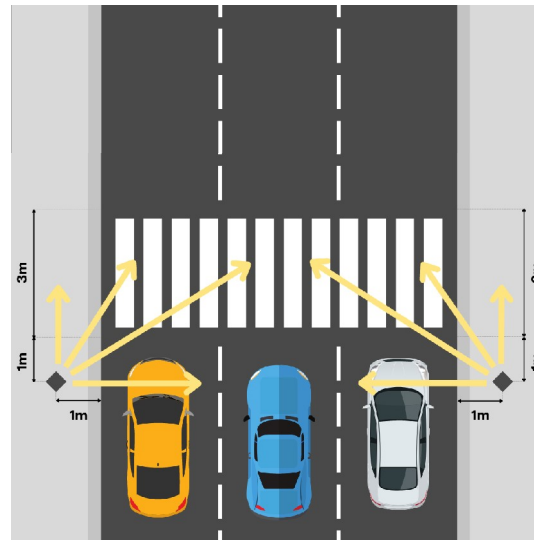
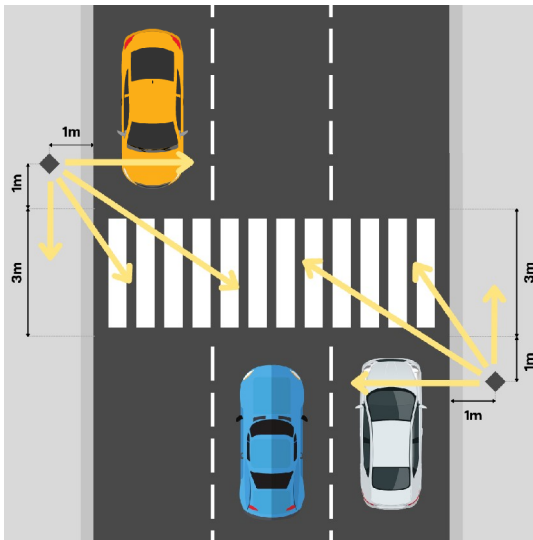


PREFEITURA DE  
**FAZENDA  
RIO GRANDE**



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*

- Pensando na segurança dos pedestres, também será previsto a implantação de um iluminação dedicada para Faixas de Pedestres, seguindo as **melhores práticas de normas nacionais e internacionais**;
- Serão instaladas luminárias específicas **para iluminação das travessias em postes exclusivos de IP**, posicionadas conforme a direção do fluxo dos carros, com o intuito de iluminar a faixa de pedestres e proporcionar maior conforto visual para os motoristas.



Fonte: Elaboração EY.





# Centro de Controle Operacional



PREFEITURA DE  
**FAZENDA  
RIO GRANDE**



Prefeitura de  
**TEIXEIRA DE FREITAS**  
*Gestão do Trabalho!*



# ENCERRAMENTO – PERGUNTAS E RESPOSTAS

# CAIXA

É POR VOCÊ. É POR UM NOVO BRASIL.