



**PREFEITURA DE BRAGANÇA PAULISTA**  
SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E INOVAÇÃO

**MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO**



EDITAL Nº 454 e 541/2023

**CHAMADA PÚBLICA PARA SELEÇÃO DE EMPREENDIMENTOS  
RESIDENTES E NÃO RESIDENTES PARA PRÉ-INCUBAÇÃO/INCUBAÇÃO**

**Resposta a Recurso**

**Protocolo de submissão: 23312.001494.2023-26**

**Projeto: Rede de Marketplaces Locais - LogAli Online**

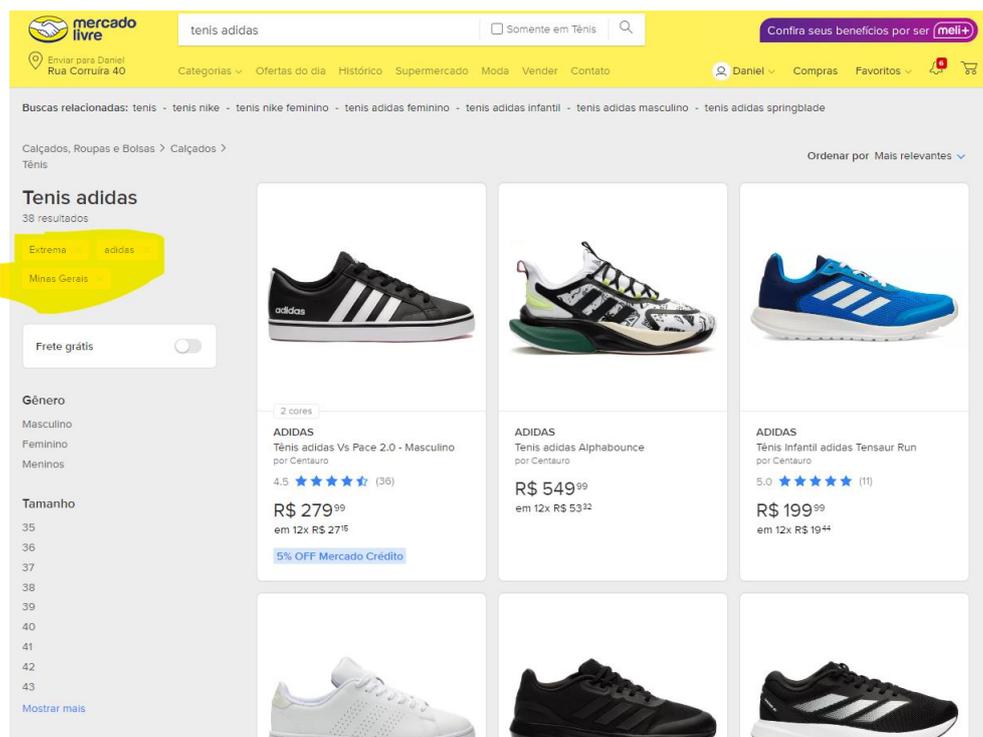
Na análise e fundamentação em relação ao recurso interposto pelos proponentes do Empreendimento Rede de Marketplaces Locais - LogAli Online, a Banca de Seleção se baseou no conteúdo do Projeto submetido ao Edital em 23/10/2023, nos resultados colegiados definidos nas fases 1 e 2 de seleção, na peça recursal e nas pesquisas sobre aspectos relacionados com o tema do projeto. Passa-se a seguir para a análise e parecer:

- 1) O fundamento da inovação de um modelo de negócio que possui um marketplace de operação regional com administração centralizada não difere dos modelos dos grandes marketplaces.
- 2) O fator logístico de não se utilizar de centros de distribuição para promover a economia local, no caso do Mercado Livre, eles criaram um novo serviço que permite pessoas locais a usarem espaços físicos ociosos para serem um pequeno CDC que permite maior agilidade na entrega.
- 3) O outro fator logístico, hoje, as empresas de logísticas estabeleceram um novo serviço que permite que pessoas que tenham veículos ociosos possam fazer uso desse transporte para realizar as entregas, fomentando o desenvolvimento da economia local.
- 4) Há questões do processo logístico que não foram abordadas ou consideradas, visto que não há um fluxo decisório para a devolução de produtos, sazonalidade em meses de altas compras, revenda e a própria forma de entrega dos produtos.
- 5) A questão da lucratividade esbarra em aspectos como empresas sem fins lucrativos e também no fato de que não há venda em massa no objeto do modelo de negócios, mas sim, o contrário.

- 6) As empresas de marketplaces existentes disponibilizam suas plataformas que permitem ao usuário anunciar, comprar e vender produtos e serviços. Desta forma, não se percebeu inovação na proposta da LogAli.
- 7) Falta de clareza no nicho de mercado a ser explorado.
- 8) “Há necessidade de driblar a forte concorrência de grandes empresas do ramo. A questão dos eventuais problemas com os grandes concorrentes permanece sendo a principal preocupação para o sucesso deste empreendimento.”: nesses quesitos temos as seguintes questões: Qual é o ramo? Quais são as empresas? Não há clareza sobre qual contexto se refere ao modelo de negócio.

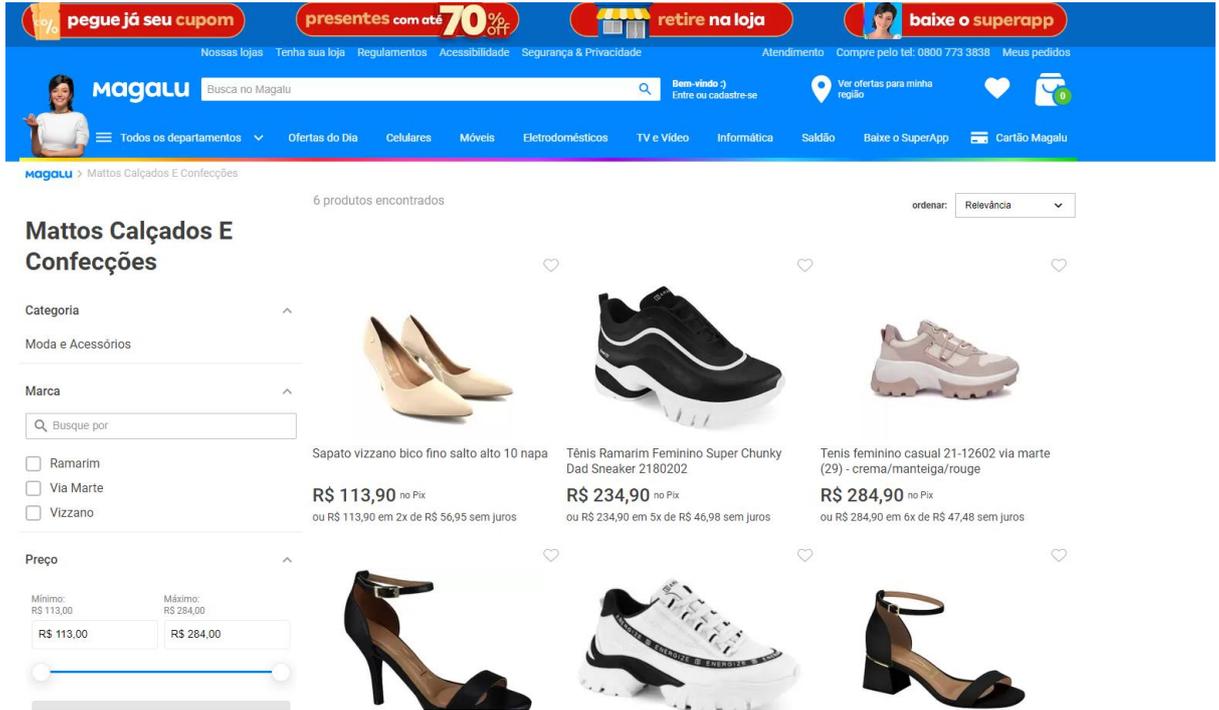
Estamos falando de uma NetShoes concorrendo com a Mattos Calçados e Confecções? Estamos falando da Riachuelo concorrendo com a Mattos Calçados e Confecções? Estamos falando do Mercado Livre oferecendo ao público de Extrema somente lojas de fora?

Habilidade do Mercado Livre de me permitir fazer buscas em uma cidade específica:



The screenshot shows the Mercado Livre website interface. The search bar contains 'tenis adidas'. The location is set to 'Extrema, Minas Gerais'. The search results are displayed in a grid format, showing three Adidas tennis shoes. The first shoe is a black and white Adidas tennis shoe with a price of R\$ 279,99 (12x R\$ 27,15) and a 4.5-star rating. The second shoe is a black and white Adidas tennis shoe with a price of R\$ 549,99 (12x R\$ 53,32) and a 5.0-star rating. The third shoe is a blue and white Adidas tennis shoe with a price of R\$ 199,99 (12x R\$ 19,44) and a 5.0-star rating. The interface also includes filters for 'Gênero' (Masculino, Feminino, Meninos) and 'Tamanho' (35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43).

Habilidade do Magalu de criar lojas, parece que a Mattos Calçados e Confecções faz parte do portfólio de empresas conveniadas:



**pegue já seu cupom** **presentes com até 70% OFF** **retire na loja** **baixe o superapp**

Nossas lojas Tenha sua loja Regulamentos Acessibilidade Segurança & Privacidade Atendimento Compre pelo tel: 0800 773 3838 Meus pedidos

**magalu** Busca no Magalu Bem-vindo! Entre ou cadastre-se Ver ofertas para minha região

Todos os departamentos Ofertas do Dia Celulares Móveis Eletrodomésticos TV e Vídeo Informática Saúde Baixe o SuperApp Cartão Magalu

6 produtos encontrados ordenar: Relevância

**Mattos Calçados E Confecções**

Categoria: Moda e Acessórios

Marca: Busque por

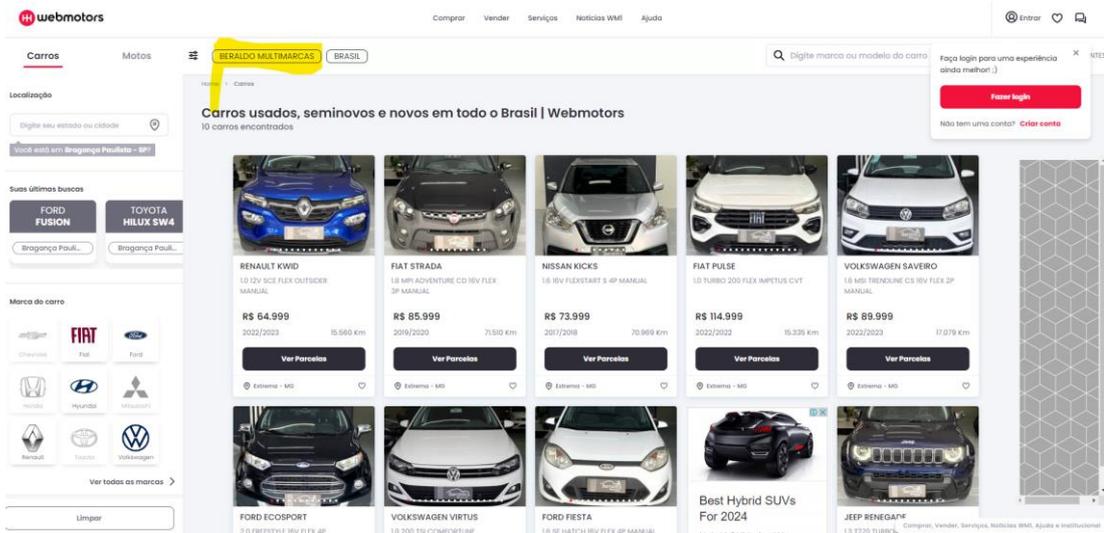
Ramarim  Via Marte  Vizzano

Preço: Mínimo: R\$ 113,00 Máximo: R\$ 284,00

R\$ 113,00 R\$ 284,00

- Sapato vizzano bico fino salto alto 10 napa R\$ 113,90 no Pix ou R\$ 113,90 em 2x de R\$ 56,95 sem juros
- Tênis Ramarim Feminino Super Chunky Dad Sneaker 2180202 R\$ 234,90 no Pix ou R\$ 234,90 em 5x de R\$ 46,98 sem juros
- Tenis feminino casual 21-12602 via marte (29) - crema/manteiga/rouge R\$ 284,90 no Pix ou R\$ 284,90 em 6x de R\$ 47,48 sem juros
- Sapato feminino salto alto R\$ 113,90 no Pix ou R\$ 113,90 em 2x de R\$ 56,95 sem juros
- Tênis feminino casual R\$ 234,90 no Pix ou R\$ 234,90 em 5x de R\$ 46,98 sem juros
- Sapato feminino salto alto R\$ 284,90 no Pix ou R\$ 284,90 em 6x de R\$ 47,48 sem juros

O objeto de análise se refere ao contexto da loja Beraldo Multimarcas poder vender seus carros?



**webmotors** Comprar Vender Serviços Notícias WMM Ajuda

**Carros** Motos **BERALDO MULTIMARCAS** BRASIL

Localização: Digite seu estado ou cidade. Você está em: Bragança Paulista - SP

Suas últimas buscas: FORD FUSION TOYOTA HILUX SW4

Marca do carro: FIAT, Ford, Chevrolet, Honda, Hyundai, Mitsubishi, Renault, Toyota, Volkswagen

**Carros usados, seminovos e novos em todo o Brasil | Webmotors**

10 carros encontrados

Modelo	Preço	Ano	Km	Ver Parcelas
RENAULT KWID 1.0 12V SCE FLEX OUTSIDER MANUAL	R\$ 64.999	2022/2023	15.560 Km	Ver Parcelas
FIAT STRADA 1.8 MPV ADVENTURE CD 16V FLEX 3P MANUAL	R\$ 85.999	2019/2020	7.510 Km	Ver Parcelas
NISSAN KICKS 1.6 16V FLEXSTART S 4P MANUAL	R\$ 73.999	2017/2018	70.969 Km	Ver Parcelas
FIAT PULSE 1.0 TURBO 200 FLEX IMPETUS CVT	R\$ 114.999	2022/2023	15.335 Km	Ver Parcelas
VOLKSWAGEN SAVERO 1.6 MS TRENDINE CS 16V FLEX 2P MANUAL	R\$ 89.999	2022/2023	17.079 Km	Ver Parcelas
FORD ECOSPORT 2.0 FHE2THL2 16V FLEX 4P				
VOLKSWAGEN VIRTUS 1.0 200 TSI COMFORTLINE				
FORD FIESTA 1.6 SE HATCH 16V FLEX 4P MANUAL				
Best Hybrid SUVs For 2024				
JEEP RENEGADE 1.3 123S TURBO				

9) “Rapidez na entrega.”: A proposta de retirada na loja **não é uma solução inovadora**, ainda que faça parte do modelo de negócios pretensamente inovador. Alguns exemplos a seguir, tanto de lojas privadas como o Marketplace da Americana:

Plataformas de E-commerce já permitem aos clientes optarem por retirar em loja:

Insira seu CEP e veja ofertas personalizadas de você! Frete Grátis nas compras acima de R\$599

**Reserva** MASCULINO FEMININO INFANTIL CALÇADOS PRIME PERSONALIZAÇÃO OFERTAS

# Personalize seu presente

Uma peça exclusiva e inesquecível, por **R\$129.\***

FAÇA VOCÊ

Minha Sacola 🔒

Retire seu pedido na loja e ganhe 15% OFF em uma nova compra no ato da retirada.

**Reserva Go**

Tênis Ray R-brooklyn  
Tamanho: 38 Cor: Castor/Roxo/Branco/Preta/Cinza Escuro

Subtotal **R\$ 959,00**

Cupom de Vendedor(a)  **OK**

Cupom de desconto [Adicionar](#)

Retirada Carregando... **X**

Frete **Grátis**

Descontos **- R\$ 191,80**

**Total R\$ 767,20** ou 12x de R\$ 63,94

**FINALIZAR COMPRA**

**natal Americanas** · muuuitas ofertas e presentes, ho ho ho · [aproveite >](#)

**americanas**  🔍 olá, faça seu login ou cadastre-se 🛒 📍 🏠<sup>0</sup>

[Rua Cornúia, Condomínio...](#) [pra sua empresa](#) [baixe o app](#) [entrega rápida](#) [enfeites de natal](#) [nossas lojas](#) [dinheiro de volta](#) [lojas oficiais](#) [serviços](#) [oferta do dia](#)

[todos os departamentos](#) mercado celulares eletrodomésticos ar condicionado e ventilador tv e home theater eletroportáteis móveis natal

página inicial > mercado > bomboniere > chocolate

[favoritar](#) [compartilhar](#)

### Chocolate Kit Kat ao Leite Nestlé - 41,5g

★★★★★ 4.9 (33240 avaliações) (121 perguntas)

O melhor break de todos! Impossível não se deliciar com essa clássica combinação de chocolate ao leite com wafer. Perfeito para te acompanhar no break, em um formato que dá para levar no bolso, na mochila, em qualquer lugar. Vamos f...

[mais informações](#)

[política de troca e devolução](#)

**R\$ 3,99**

[mais formas de pagamento](#)

a partir de 5 unidades pague R\$ 2,39 cada

[Rua Cornúia, Condomínio Residencial...](#)

📅 **receba até amanhã** **R\$ 9,90**

🏪 **retire na loja** - agende a partir de amanhã **grátis**

Americanas perto de você

**Shopping Braganca Garden - Americ...**  
Rodovia Alkinder Monteiro Junqueira, 1013, It...

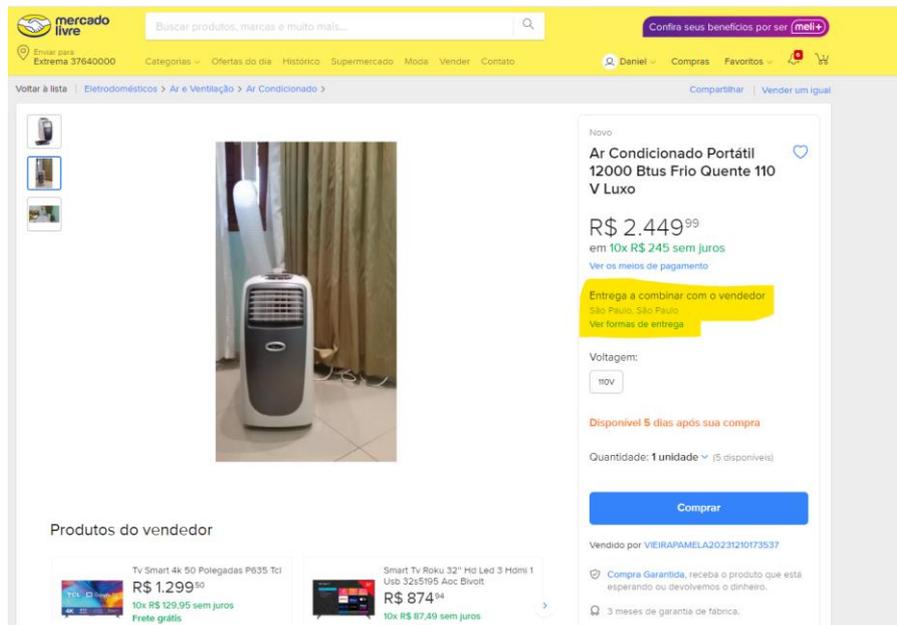
[ver mais lojas](#)

quantidade:  unidade

**americanas e os cookies:** a gente usa cookies para personalizar anúncios e melhorar a sua experiência no site. Ao continuar navegando, você concorda com a nossa [Política de Privacidade](#).

**continuar e fechar**

- 10) **Entrega Expressa:** o modelo de negociação para entrega já existe nos marketplaces e eles não garantem rapidez de entrega, eles permitem apenas a flexibilidade de escolha.



- 11) Sobre o uso de outros modais de transportes: enquanto consumidor em uma das pontas do processo, não é possível escolher como a empresa fará a entrega e isso está mais associado à estratégia de logística da empresa vendedora do que o marketplace. No caso da Loggi, que é uma das parceiras dos Marketplaces, eles têm opções de transportes com diferentes tipos de modais e a escolha do modal está mais conectado ao volume de venda e à distância para a entrega. **Não ficou claro qual é a inovação proposta em relação aos modais de logística propostos.**
- 12) Sobre a questão da logística reversa, o texto não deixa claro qual seria a inovação proposta pela empresa. Há uma hipótese que, por ser local, os consumidores conhecem os vendedores e que isso “garante” maior agilidade na devolução e ou negociação, sendo apenas uma hipótese. Não foi possível identificar como a proposta da Logali garante a qualidade do serviço?
- 13) “Necessidade de treinamentos para vendedores locais para aumentar a qualidade dos serviços oferecidos.”: **esse item não é uma inovação**, uma vez que o Mercado Livre já oferece esse tipo de treinamento, inclusive, sendo alguns deles gratuitos.

## O que você está procurando hoje?

Mercado Livre Mercado Pago Envios Mercado Shops Mercado Ads



Por que você deve anunciar em datas comemorativas?

De 3 a 5 minutos

CONTEÚDO



Crie uma estratégia de publicidade para datas...

De 3 a 5 minutos

CONTEÚDO



Dicas para vender mais em datas comemorativas

De 3 a 5 minutos

CONTEÚDO



O que é e como funciona a Publicidade

Menos de 2 minutos

Ver todos >



Central de vendedores

Buscar

Guias de conteúdo

DU Daniel

Central de vendedores

## Estes são os conteúdos que selecionamos para você



Comece por aqui

Confira nossas recomendações



Ecosistema Mercado Livre: soluções para os seus negócios

Menos de 2 minutos

## Confira os módulos que te recomendamos

MÓDULO Saiba como responder às perguntas/mensagens dos compradores

Conferir no guia >



Responda a todas as perguntas



5 tipos de perguntas e como



Mensagens: saiba quando usá-



O que fazer se rec

14) A menção às empresas como Uber, AirBnB, Quinto Andar como exemplos de modelo de risco não se aplica, já que elas têm um nicho específico de negócio e estão mais associadas à prestação de serviços do que de vendas.

- 15) O mapeamento do público alvo e a proposta de valor mostram que os concorrentes estão mapeados de maneira equivocada e os estudos comparativos e de oportunidade mercado não estão fundamentados.
- 16) Não obstante a percepção de que existam empresas locais que possam fazer uso de um aplicativo específico, os grandes Marketplaces disponibilizam a oportunidade de parceria para pequenos negócios.
- 17) Por fim, se os estudos estiverem corretos e esse público estiver validado, os proponentes podem conectar-se com novos clientes, o que representa um estágio de **aceleração e não de incubação**. O Núcleo Incubador do IFSP não oferece a modalidade de aceleração.

Assim, em que pese os argumentos da peça recursal da equipe empreendedora do Projeto Logali, a Banca de Seleção responsável pela análise dos projetos submetidos ao Edital 454/2023, prorrogado pelo Edital 541/2023, analisou novamente o projeto juntamente com a peça recursal dos proponentes e entende que o item 17 resume a resposta.

Nada mais a ser tratado no mérito, a Banca de Seleção mantém a desclassificação, sem alteração dos conceitos atribuídos na fase de Apresentação Oral.

Claudia Fonseca Roses  
Coordenadora do Núcleo Incubador  
Presidente da Banca de Seleção

João Roberto Moro  
Diretor Geral  
IFSP – Campus Bragança Paulista