



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

ETP – 01/2025

As contratações deverão ser precedidas de Estudos Técnicos Preliminares, atendendo ao disposto na Lei Federal nº 14.133/2021.

O presente estudo caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos parâmetros para contratação que atenderá a necessidade especificada nos itens abaixo.

O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes, aos princípios que regem a Administração Pública e ao interesse público.

1. OBJETO

Aquisição de kits contendo camiseta UV, camiseta de manga curta, sacochila, chapéu pescador com proteção de pescoço e crachá vertical com cordão, para padronização e identificação dos ambulantes do Município de Mongaguá-SP.

2. CLASSIFICAÇÃO DO OBJETO

Fornecimento de bens – materiais de vestuário, acessórios e identificação.

3. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A aquisição dos kits para os ambulantes do Município de Mongaguá/SP pode ser considerada um ativo social e de relevante interesse público, dado que envolve a organização e valorização de uma categoria profissional que atua diretamente no espaço urbano e na imagem turística da cidade. Trata-se, portanto, de um fornecimento de natureza estratégica que, embora gere despesa direta à Administração Pública, representa um investimento na formalização, segurança e profissionalização dos ambulantes, por meio da oferta de itens essenciais para sua identificação e proteção.

4. PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

Sem previsão no Plano de Contratação Anual.

5. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

Tralson



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

A contratação para aquisição de kits de padronização e identificação dos ambulantes pode não ter sido incluída no PAC do exercício anterior. Contudo, trata-se de demanda essencial, urgente e plenamente justificável, à luz do interesse público e das obrigações administrativas continuadas do Município, especialmente no que se refere à organização e valorização do comércio ambulante.

6. REQUISITOS

- 01 camisa manga longa UV (dry fit, FPS 50, gramatura mínima 140 g/m², silk digital), estampada por sublimação ou impressão com transfer, contendo imagens de pontos turísticos de Mongaguá, como a Plataforma de Pesca, Parque turístico ecológico “a tribuna” e o Poço das Antas na parte de trás e deverá conter o nome “Prefeitura de Mongaguá” na parte superior dorsal e “junto com você” na parte inferior. Na parte frontal, lado esquerdo a imagem do ponto turístico, escrito “Prefeitura de Mongaguá, junto com você”.
- 01 camiseta de manga curta (100% poliéster ou algodão, gramatura mínima 150 g/m²), também estampada por sublimação ou impressão com transfer, contendo imagens de pontos turísticos de Mongaguá, como a Plataforma de Pesca, Parque turístico ecológico “a tribuna” e o Poço das Antas na parte de trás e deverá conter o nome “Prefeitura de Mongaguá” na parte superior dorsal e “junto com você” na parte inferior. Na parte frontal, lado esquerdo a imagem do ponto turístico, escrito “Prefeitura de Mongaguá, junto com você” em baixo.
- 01 sacochila (poliéster, costura reforçada, cordão duplo) 46 cm de altura, 30,5 cm de largura e 18 cm de profundidade deverá conter a inscrição “Prefeitura de Mongaguá, junto com você” em destaque.
- 01 chapéu pescador (tecido brim, aba larga, protetor de nuca removível), escrito “Prefeitura de Mongaguá, junto com você”, estampa frontal centralizada.
- 01 crachá vertical com cordão (PVC rígido 0,76 mm, impressão frente e verso, cordão poliéster 20 mm), sendo que o cordão deverá conter a inscrição “Prefeitura de Mongaguá, junto com você” em repetição contínua.

7. ESTIMATIVA DE QUANTIDADES

Distribuição dos Kits:



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

Item	Cor Kit	Quantidade	Ponto Turístico	Cor Estampa	Cor Escrita	Código Cor Kit
Kit 1	Roxo	250	Plataforma de Pesca	Branco	Branco	#b913c1
Kit 2	Branca	100	Parque turístico ecológico "a tribuna"	Roxo	Roxo	#ffffff
Kit 3	Verde	50	Poço das Antas	Preto	Preto	#0adb52



Imagens de Referência

Posição	Kit 1
Frente	

Carlos



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

Verso	
Posição	Kit 2
Frente	



06

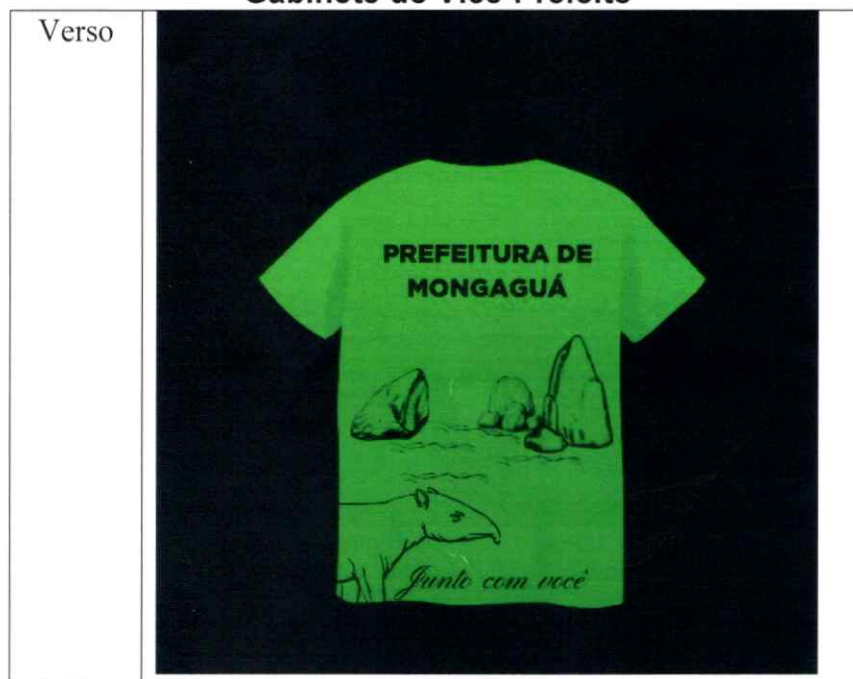
PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

Verso	
Posição	Kit 3
Frente	

Carlon



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito



8. LEVANTAMENTO DE MERCADO

O mercado para fornecimento de kits compostos por vestuário, acessórios e itens de identificação é amplo e diversificado no Brasil. Existem diversas empresas especializadas em uniformes profissionais, brindes promocionais e identificação, aptas a atender à demanda do Município de Mongaguá. A pesquisa de mercado identificará fabricantes e distribuidores de uniformes, empresas de brindes, gráficas e atacadistas, garantindo competitividade e melhor relação custo-benefício.

9. ANÁLISE DE VIABILIDADE TÉCNICA E ECONÔMICA

A aquisição dos kits gera despesa direta para o Município, mas deve ser vista como investimento estratégico com benefícios sociais, organizacionais e econômicos. O custo unitário estimado por kit é de R\$ 160,00, totalizando R\$ 64.000,00 (sessenta e quatro mil reais) para 400 kits. Os valores foram estimados a partir de levantamento preliminar de preços no mercado, considerando uniformes, acessórios e crachás personalizados.

10. JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DA SOLUÇÃO

A escolha pela aquisição centralizada dos kits se justifica pela necessidade de padronização, identificação visual e valorização dos ambulantes. A medida garante uniformidade, facilita a fiscalização, promove dignidade no trabalho e fortalece a imagem turística da cidade. Alternativas como a não padronização ou a responsabilidade individual dos ambulantes foram descartadas, por comprometerem a eficiência e a equidade.



0x

PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

11. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

- Custo unitário estimado por kit: R\$ 160,00
- Quantidade estimada: 400 kits
- Valor global estimado: R\$ 64.000,00 (sessenta e quatro mil reais)

O valor deverá ser confirmado por meio de pesquisa de preços junto a, no mínimo, três fornecedores, servindo como referência para o processo licitatório.

12. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Após a análise das necessidades do Município de Mongaguá e das alternativas possíveis para a organização e valorização do comércio ambulante, a **aquisição de kits padronizados de**

vestuário, acessórios e identificação se destaca como a melhor solução para atender às demandas de formalização, segurança e fortalecimento da imagem turística da cidade.

Essa medida combina **uniformidade, praticidade e impacto social positivo**, garantindo que os ambulantes da faixa de areia estejam devidamente identificados e equipados com itens de proteção individual e visual padronizada.

A solução apresenta benefícios relevantes em comparação a alternativas como a ausência de padronização ou a responsabilidade individual dos ambulantes pela aquisição dos materiais, que poderiam gerar desigualdades, dificultar a fiscalização e comprometer a identidade visual do projeto.

Os kits, compostos por camisetas (UV e de manga curta), sacochilas, chapéus pescadores e crachás, reúnem características que os tornam superiores a outras alternativas, pois permitem:

- **Padronização e Identificação Visual:** Todos os ambulantes passam a ter uma identidade uniforme, facilitando a fiscalização, promovendo organização e transmitindo maior credibilidade ao público e turistas.
- **Valorização e Profissionalização da Categoria:** A entrega dos kits simboliza reconhecimento institucional e promove dignidade no exercício da atividade.
- **Proteção e Segurança:** O uso de camisetas UV e chapéus com protetor de nuca garante maior proteção solar aos trabalhadores, contribuindo para a saúde e bem-estar.

Endo



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

- **Fortalecimento da Imagem Turística:** A padronização transmite organização e modernidade, reforçando a imagem positiva do Município perante moradores e visitantes.
- **Custo-benefício e Eficiência:** A aquisição centralizada garante economicidade, uniformidade dos itens e melhor gestão de estoque, além de facilitar futuras reposições ou ampliações.

Assim, a contratação dos kits se configura como a solução mais adequada, estratégica e vantajosa para atender aos princípios da Administração Pública e ao interesse coletivo, sendo instrumento essencial para o sucesso do **Projeto Ambulante Feliz** e para a melhoria da experiência urbana e turística em Mongaguá.

CONCLUSÃO

A contratação é regular, necessária e juridicamente legítima, por tratar-se de fornecimento essencial para a continuidade do Projeto Ambulante Feliz e da organização do comércio ambulante no Município de Mongaguá. O investimento garante padronização, segurança, dignidade e eficiência, atendendo aos princípios da vantajosidade, economicidade e interesse público.

13. JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Não se indica o parcelamento do objeto, uma vez que a aquisição dos kits de padronização e identificação dos ambulantes do Município de Mongaguá deve ocorrer de forma centralizada e unificada. Caso houvesse o fracionamento do objeto, haveria o risco de aquisição dos itens de fornecedores distintos, o que poderia comprometer a **padronização visual** dos materiais, além de gerar **dificuldades logísticas e administrativas** no processo de recebimento, conferência e distribuição.

O parcelamento também poderia acarretar **oneridade adicional** à Administração Pública, em razão da necessidade de gestão de múltiplos contratos, aumento da complexidade na fiscalização e maior risco de **incompatibilidade entre modelos, cores e materiais** fornecidos.

Além disso, a aquisição fragmentada poderia inviabilizar a efetividade da solução proposta, uma vez que a padronização é elemento essencial para o cumprimento dos objetivos do Projeto Ambulante Feliz, que visa garantir uniformidade, organização e fortalecimento da imagem turística da cidade.



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

Dessa forma, a contratação em lote único é a medida mais **eficiente, econômica e alinhada ao interesse público**, garantindo a integridade dos kits e a plena consecução dos resultados esperados pela Administração.

14. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS DE ECONOMICIDADE

- **Padronização e Redução de Custos de Fiscalização:** A aquisição centralizada dos kits padronizados diminui custos indiretos com fiscalização e controle, pois a identificação uniforme dos ambulantes facilita o monitoramento e reduz a necessidade de medidas adicionais de gestão.

- **Uniformidade e Gestão Simplificada:** A compra em lote único assegura que todos os ambulantes recebam kits idênticos, evitando disparidades de preços e qualidade que ocorreriam caso cada trabalhador fosse responsável pela aquisição individual, garantindo maior eficiência administrativa.

- **Valorização Social com Baixo Custo Relativo:** O investimento de R\$ 64.000,00 em 400 kits representa um custo reduzido diante dos benefícios sociais, organizacionais e turísticos, maximizando o retorno institucional e comunitário com um desembolso único e planejado.

- **Prevenção de Custos com Saúde e Assistência:** O fornecimento de camisas UV e chapéus com protetor de nuca contribui para a proteção solar dos ambulantes, reduzindo riscos de doenças relacionadas à exposição excessiva ao sol, o que pode gerar economia futura em demandas de saúde pública.

- **Sustentabilidade e Durabilidade:** A escolha por materiais resistentes e de qualidade reduz a necessidade de reposição frequente, garantindo maior durabilidade dos itens e, conseqüentemente, menor gasto público em aquisições futuras.

- **Fortalecimento da Imagem Turística e Atração de Receitas:** A padronização dos ambulantes contribui para a imagem positiva e organizada do Município, estimulando o turismo e, indiretamente, fomentando a economia local, com reflexos positivos na arrecadação municipal.



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

15. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO

15.1 Designação de Responsáveis:

- **Gestor e Fiscal do Contrato:** Nomear servidor(es) capacitado(s) para monitorar, fiscalizar e atestar a entrega dos kits, garantindo conformidade com as especificações contratuais.
- **Equipe de Apoio (se necessário):** Instituir equipe para auxiliar na conferência, registro e distribuição dos kits, em especial durante a entrega aos ambulantes.

15.2. Para garantir que a aquisição, armazenamento e distribuição dos kits ocorram de forma organizada, eficiente e transparente, a Administração deverá adotar as seguintes providências:

1. Planejamento Prévio da Recepção e Armazenamento

a) Definição do Local de Armazenamento:

- Utilizar o almoxarifado da Prefeitura de Mongaguá como espaço oficial para o recebimento e guarda temporária dos kits.
- Garantir que o ambiente seja limpo, arejado, protegido da umidade e sem exposição direta ao sol.

b) Controle de Entrada e Registro:

- Conferir os kits no ato da entrega, comparando com notas fiscais e termos contratuais.
- Registrar entrada em planilha ou sistema de controle de estoque, assegurando rastreabilidade.

c) Organização Física:

- Separar os kits por cor e quantidade (roxa, branca e verde) em prateleiras ou áreas delimitadas.



09

PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

- Garantir que todos os kits estejam embalados de forma isolada, preservando sua integridade.

2. Cuidados Durante a Distribuição aos Ambulantes

a) Listagem Nominal dos Beneficiários:

- Elaborar lista oficial com identificação dos ambulantes autorizados a receber os kits.
- Conferir documento de identificação no ato da entrega, para evitar duplicidade ou fraudes.

b) Entrega Controlada:

- Formalizar a entrega por meio de assinatura de termo de recebimento individual.
- Registrar a data e a quantidade entregue, vinculando ao cadastro de cada ambulante.

c) Transparência e Acompanhamento:

- Publicar relatório final com a quantidade adquirida, armazenada e distribuída, como forma de prestação de contas.
- Disponibilizar informações para controle social e acompanhamento pelos órgãos de fiscalização.

3. Monitoramento Pós-Entrega

a) Avaliação da Utilização:

- Fiscalizar o uso dos kits pelos ambulantes durante suas atividades, garantindo que sejam utilizados de forma correta e padronizada.

b) Correções e Reposições (se necessárias):

Carla



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

- Avaliar eventuais perdas ou danos e adotar medidas de reposição ou substituição de itens defeituosos.
- Planejar futuras aquisições com base no desgaste natural e nas demandas do Projeto Ambulante Feliz.

16. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Não há o que se falar em contratações correlacionadas.

17. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

Embora a aquisição e distribuição de kits de vestuário, acessórios e identificação seja uma ação de baixo impacto ambiental, ainda existem alguns fatores que podem gerar efeitos indiretos ou adversos ao meio ambiente. Abaixo estão os principais pontos e suas respectivas medidas mitigadoras:

1. Geração de Resíduos Sólidos (embalagens e materiais descartáveis)

- Impacto:
 - As embalagens plásticas, sacos protetores e caixas de transporte utilizadas para a entrega dos kits podem gerar resíduos sólidos adicionais, aumentando a carga de descarte em aterros sanitários.
- Medidas Mitigadoras:
 - Solicitar à contratada o uso de embalagens recicláveis ou biodegradáveis.
 - Promover a coleta seletiva das embalagens no almoxarifado da Prefeitura.
 - Estimular a reutilização ou destinação correta de caixas de papelão e materiais plásticos.

2. Consumo de Recursos Naturais na Produção dos Kits

- Impacto:
 - A fabricação de camisetas, chapéus, sacochilas e crachás envolve o uso de água, energia, tecidos sintéticos (como poliéster) e tintas, que podem gerar impacto ambiental em sua cadeia produtiva.



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

- Medidas Mitigadoras:
 - Priorizar fornecedores que adotem práticas sustentáveis, como uso de tecidos certificados, tintas à base de água e processos produtivos de baixo impacto.
 - Exigir comprovação de origem e certificações ambientais, quando disponíveis.

3. Geração de Resíduos Têxteis ao Final da Vida Útil dos Kits

- Impacto:
 - O descarte de peças de vestuário e acessórios em desuso pode contribuir para o aumento do volume de resíduos têxteis, que demoram a se decompor.
- Medidas Mitigadoras:
 - Estimular a doação ou reaproveitamento das peças quando não estiverem mais em uso.
 - Incentivar a destinação para cooperativas de reciclagem têxtil ou projetos sociais locais.

4. Emissões de Transporte e Logística

- Impacto:
 - O transporte dos kits, desde os fornecedores até o almoxarifado municipal, pode gerar emissões de CO₂ e outros poluentes associados ao uso de veículos.
- Medidas Mitigadoras:
 - Planejar a logística de entrega de forma otimizada, evitando múltiplas viagens desnecessárias.
 - Sempre que possível, priorizar fornecedores da região, reduzindo a distância de transporte e incentivando a economia local.

18. POSSÍVEIS RISCOS DA EXECUÇÃO CONTRATUAL

1. Riscos Relacionados à Contratada

a) Descumprimento Contratual:

- A empresa não cumpre prazos, quantidades ou entrega kits fora das especificações técnicas (tecidos de menor gramatura, crachás frágeis, chapéus sem protetor de nuca).

Carlos



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

- **Mitigação:** Aplicação de sanções contratuais, retenção de pagamentos e substituição da contratada, se necessário.

b) Incapacidade Técnica:

- A contratada não dispõe de estrutura produtiva ou logística adequada para fornecer os 400 kits no prazo.
- **Mitigação:** Exigir atestados de capacidade técnica e monitorar a execução desde o início.

c) Interrupção da Produção/Entrega:

- Suspensão da entrega por problemas financeiros, falta de insumos (tecidos, cordões, PVC) ou questões internas da empresa.
- **Mitigação:** Verificar a saúde financeira da empresa antes da contratação e exigir garantias contratuais.

d) Subcontratação Irregular:

- A empresa terceiriza a produção de peças sem autorização, comprometendo qualidade e rastreabilidade.
- **Mitigação:** Inserir cláusulas restritivas no contrato e fiscalizar rigorosamente a execução.

e) Problemas de Comunicação:

- Falhas de comunicação entre a contratada e o fiscal do contrato podem gerar retrabalhos ou atrasos.
- **Mitigação:** Estabelecer canais claros de comunicação e reuniões periódicas.

2. Riscos Relacionados ao Objeto Contratual

a) Incompatibilidade Técnica:

- Kits não atendem às especificações contratuais (ex.: camiseta UV sem FPS 50, crachá fora do padrão).
- **Mitigação:** Exigir detalhamento técnico no termo de referência e realizar inspeções na entrega.



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

b) Defeitos ou Materiais de Baixa Qualidade:

- Uso de insumos frágeis, ocasionando desgaste prematuro dos itens.
- **Mitigação:** Conferência minuciosa na entrega, testes amostrais e rejeição de itens não conformes.

c) Armazenamento Inadequado:

- Kits armazenados em local úmido ou mal ventilado podem sofrer danos antes da distribuição.
- **Mitigação:** Definir condições adequadas de armazenamento e responsabilizar a contratada pelo transporte seguro.

3. Riscos Relacionados à Prefeitura

a) Falta de Fiscalização Adequada:

- Ausência de acompanhamento efetivo do gestor pode permitir entregas inadequadas.
- **Mitigação:** Designar fiscais capacitados e estabelecer critérios claros de acompanhamento.

b) Problemas Orçamentários:

- Atraso nos pagamentos ou falha na previsão orçamentária prejudica o contrato.
- **Mitigação:** Garantir reserva orçamentária antes da contratação e priorizar pagamentos.

c) Alterações no Escopo:

- Mudança de especificações (cores, quantidades ou materiais) sem previsão contratual gera aditivos desnecessários.
- **Mitigação:** Planejamento detalhado na fase inicial e justificativas técnicas para alterações.

4. Riscos Legais e Administrativos

a) Não Conformidade com a Lei nº 14.133/2021:

- O contrato não observa requisitos legais, resultando em impugnações.
- **Mitigação:** Análise jurídica rigorosa do edital, contrato e execução.

Carla



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

b) Sanções Administrativas:

- Penalidades aplicadas à Prefeitura por falhas na fiscalização ou descumprimento trabalhista da contratada.
- **Mitigação:** Exigir comprovação periódica de regularidade fiscal e trabalhista.

c) Controvérsias Contratuais:

- Divergências entre as partes quanto à qualidade ou prazo de entrega.
- **Mitigação:** Prever cláusulas claras e mecanismos de mediação ou arbitragem.

5. Riscos Externos

a) Eventos de Força Maior:

- Ocorrências imprevisíveis, como greves de transporte, enchentes ou pandemias, podem atrasar a execução.
- **Mitigação:** Prever cláusula de força maior no contrato e plano de contingência.

b) Oscilações no Mercado:

- Variações de preços em insumos têxteis e acessórios podem dificultar cumprimento contratual.
- **Mitigação:** Garantir cláusulas de preço fixo durante a vigência contratual.

6. Riscos Operacionais

a) Atrasos na Entrega:

- Atraso compromete o cronograma de distribuição dos kits aos ambulantes.
- **Mitigação:** Penalidades por atraso e monitoramento periódico das etapas.

b) Danos no Transporte:

- Kits chegam danificados por falta de embalagens adequadas.
- **Mitigação:** Exigir embalagens individuais resistentes e responsabilizar a contratada pela substituição imediata.



12

PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

7. Riscos Relacionados à Sustentabilidade do Projeto

a) Descontinuidade do Uso:

- Ambulantes não utilizam os kits corretamente, reduzindo a efetividade da padronização.
- **Mitigação:** Ações de orientação, fiscalização e campanhas de conscientização.

b) Geração de Resíduos:

- Descarte inadequado de embalagens ou itens defeituosos pode causar impacto ambiental.
- **Mitigação:** Exigir políticas de logística reversa e descarte responsável da contratada.

CONCLUSÃO

A identificação e análise dos riscos da execução contratual permitem à Administração Pública adotar medidas preventivas e corretivas que asseguram maior segurança jurídica, eficiência operacional e alinhamento com os objetivos do contrato. Ao prever riscos relacionados à contratada, ao objeto, à própria Administração, a aspectos legais, operacionais, externos e de sustentabilidade, cria-se um panorama abrangente que possibilita a implementação de estratégias de mitigação adequadas. Dessa forma, reduz-se a probabilidade de falhas, atrasos ou impactos negativos, garantindo que a execução contratual ocorra em conformidade com a legislação vigente, em especial a Lei nº 14.133/2021, e atenda plenamente ao interesse público.

CONCLUSÃO

Após a análise detalhada dos riscos inerentes à execução contratual, bem como das estratégias de mitigação aplicáveis, conclui-se que a contratação apresenta condições de viabilidade, segurança jurídica e alinhamento às melhores práticas de gestão pública previstas na Lei nº 14.133/2021.

Relevância da Identificação de Riscos:

Prevenção e Controle:

A antecipação dos possíveis riscos permite à Administração Pública agir de forma preventiva, minimizando falhas, atrasos e impactos negativos na execução contratual.

Trabalho



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

Segurança Jurídica:

O tratamento adequado dos riscos garante conformidade com a legislação vigente, reduzindo a probabilidade de litígios, impugnações ou nulidades contratuais.

Transparência e Responsabilização:

A definição clara de responsabilidades entre contratada e Administração fortalece a governança, assegurando maior confiabilidade e transparência na execução.

Viabilidade Técnica e Econômica:

Planejamento Estruturado:

A análise de riscos contribui para o planejamento detalhado, possibilitando ajustes prévios na infraestrutura, na logística e na gestão dos recursos envolvidos.

Custos Controlados:

Ao prever cenários adversos e estabelecer medidas mitigadoras, evita-se a ocorrência de gastos adicionais decorrentes de retrabalhos ou paralisações.

Gestão Eficiente:

A adoção de cronogramas, cláusulas de desempenho e monitoramento contínuo favorece a execução dentro dos prazos e padrões de qualidade estabelecidos.

Impactos Ambientais e Sustentabilidade:

Embora a execução contratual possa gerar resíduos e consumo de recursos, a incorporação de medidas de mitigação, como logística reversa e práticas de eficiência energética, reduz significativamente esses impactos, tornando o processo ambientalmente responsável.

Riscos Identificados e Estratégias de Mitigação:



13

PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

Foram mapeados riscos relacionados à contratada, ao objeto, à Administração, a fatores legais, externos, operacionais e de sustentabilidade. Para cada risco, foram apresentadas estratégias específicas de mitigação, assegurando maior controle e previsibilidade da execução contratual.

Benefícios da Análise de Riscos:

Redução da probabilidade de falhas e atrasos;

Maior alinhamento entre Administração e contratada;

Fortalecimento da governança pública e da transparência;

Melhoria na eficiência da aplicação de recursos públicos.

CONCLUSÃO FINAL:

Diante do exposto, entende-se que a identificação e mitigação dos riscos da execução contratual não apenas fortalecem a segurança jurídica e administrativa, mas também asseguram que o contrato seja cumprido de forma eficiente, sustentável e em conformidade com a Lei nº 14.133/2021.

Portanto, opina-se pela aprovação da contratação, desde que acompanhada de um plano robusto de gerenciamento de riscos, garantindo à Prefeitura a entrega dos resultados esperados, com transparência, responsabilidade e benefícios concretos para a população.

Mongaguá, 03 de setembro de 2025.



PREFEITURA DA ESTÂNCIA BALNEARIA DE MONGAGUÁ
Gabinete do Vice-Prefeito

Carlos
Carlos Eduardo Alves Queiroz
Assessor do Vice-Prefeito