



Município de São João da Boa Vista
Departamento de Administração

PLANO DE METAS – 2022

ORÇAMENTO 2022: R\$ 3.171.376,00

Diante do cenário exposto em 2021, após diagnóstico dos setores foi buscar sanar as pendências apuradas que careciam de ajustes imediatos, tais como reestruturação dos Setores, realocações nas chefias de alguns setores, treinamentos internos aos servidores, padronizações de processos administrativos em conjunto com o Departamento de Finanças, licitações para contratações de novos softwares para melhoria da execução das atividades diárias e demais ações que, em conjunto, se alinhariam com os objetivos traçados para a gestão, onde o foco principal estava em estabelecer procedimentos bem delimitados, com ênfase na melhoria da eficiência de cada setor e proporcionando uma melhor prestação dos serviços públicos.

Neste sentido, ainda, iniciou-se o processo de criar um Setor de Instrução de Processo Licitatório com o condão de minimizar as inconsistências na fase interna do processo licitatório, visando agilidade nos trâmites, bem como, diminuir possíveis apontamentos dos órgãos de controle interno e externo. O mesmo ocorre com a criação do Setor de Gestão de Contratos, cuja concentração de trabalho buscaria a mitigação dos apontamentos nos processos e acompanhamento do TCESP e demais órgãos fiscalizadores.

METAS NÃO INICIADAS:

Construção de anexo ao Almojarifado de modo a atender as necessidades do setor de Patrimônio na guarda dos inservíveis.

METAS INICIADAS (EM ANDAMENTO EM 2022):

Criação do Setor de Instrução de Processo Licitatório;

METAS FINALIZADAS EM 2022:

- Reestruturação do setor de contratos, passando de 3 servidores para 5;
- Reestruturação do setor de Licitações, passando de 4 servidores para 6;
- Criação da Seção de Dispensa de Licitação, vinculada ao setor de Licitações;
- Reestruturação do Setor de Compras passando de 2 servidores para 3;
- Reestruturação do setor de Protocolo de modo a estender o atendimento e mudança de prédio;
- Reestruturação da logística do setor de almojarifado de modo a passar a responsabilidade dos contratos de serviços para os departamentos responsáveis;
- Reestruturação da Seção de Patrimônio, passando a ser Setor de Patrimônio;