



Município de São João da Boa Vista
Departamento de Finanças

ANO DE 2021

ORÇAMENTO 2021: R\$ 37.327.201,15

CENÁRIO, PLANEJAMENTO, AÇÕES E REALIZAÇÕES – 2021

Após o início da gestão desta chefia, a qual se deu em 01 de novembro de 2021, o foco principal foi mapear a situação encontrada, ou seja, conhecer a estrutura do departamento, identificar os recursos humanos disponíveis e as capacidades técnicas, reconhecer os procedimentos existentes em cada setor, a fim de entender de maneira macro como o departamento se encontrava até o momento. Para isso, foram realizadas reuniões com os setores, tanto com os chefes quanto com suas respectivas equipes, realizando o levantamento das rotinas desempenhadas em cada unidade administrativa e por servidor, tudo com o intuito de verificar como as tarefas estavam distribuídas, se havia a possibilidade de redistribuição devido ao mal rateio destas funções e também se era necessário esse remanejamento para que as atividades realizadas por cada servidor fossem de encontro com a sua respectiva formação técnica.

Realizado o mapeamento, foram encontrados diversos pontos que precisariam de ajustes ao longo da gestão e algumas dificuldades estavam relacionadas com a estrutura de alguns setores e a maneira como os procedimentos internos vinham sendo executados. Foi identificado, ainda, que parte dessas dificuldades estavam atreladas ao quadro de pessoal limitado e com isso qualquer mudança nos procedimentos se tornavam difíceis considerando que a demanda das tarefas era superior aos recursos humanos disponíveis nos setores.

Todo o contexto identificado se agrava mais quando considerada a possibilidade de contratar mais servidores visto que o espaço físico no prédio, à época, era uma limitação e também tendo em vista que o departamento não possuía internamente procedimentos bem delimitados. Sendo assim, estes procedimentos precisariam ser revistos por meio de reuniões internas e aplicação de um plano de ação a ser preenchido por todos os setores, e também seria necessário dar seguimento à proposta de mudança que já estava em andamento, transferindo o departamento para um local que melhor comportasse a estrutura da equipe e possibilitasse ao município melhor atendimento.