



Município de São João da Boa Vista
Departamento de Administração

PLANO DE METAS 2021

ORÇAMENTO 2021: R\$ 2.936.775,00

Após o início da gestão, o foco principal foi mapear a situação encontrada, ou seja, conhecer a estrutura do departamento, identificar os recursos humanos disponíveis e as capacidades técnicas, reconhecer os procedimentos existentes em cada setor, a fim de entender de maneira macro como o departamento se encontrava até o momento. Para isso, foram realizadas reuniões com os setores, tanto com os chefes quanto com suas respectivas equipes, realizando o levantamento das rotinas desempenhadas em cada unidade administrativa e por servidor, tudo com o intuito de verificar como as tarefas estavam distribuídas, se havia a possibilidade de redistribuição devido ao mal rateio destas funções e também se era necessário esse remanejamento para que as atividades realizadas por cada servidor fossem de encontro com a sua respectiva formação técnica.

Realizado o mapeamento, foram encontrados diversos pontos que precisariam de ajustes ao longo da gestão e algumas dificuldades estavam relacionadas com a estrutura de alguns setores e a maneira como os procedimentos internos vinham sendo executados. Fora identificado, ainda, que parte dessas dificuldades estavam atreladas ao quadro de pessoal limitado e com isso qualquer mudança nos procedimentos se tornavam dificultosas considerando que a demanda das tarefas era superior aos recursos humanos disponíveis nos setores.

Neste sentido, buscou-se durante o exercício de 2021 a capacitação dos servidores (Curso Zenite contratado com o tema “Nova lei de Licitações”, busca de mais recursos humanos para atuar nos Setores e projeção de decisões administrativas estruturais a serem iniciadas visando a melhoria da estrutura de contratações e aquisições da Prefeitura de São João da Boa Vista.

METAS NÃO INICIADAS:

Construção de anexo ao Almoxarifado de modo a atender as necessidades do setor de Patrimônio na guarda dos inservíveis.

METAS INICIADAS (EM ANDAMENTO EM 2021):

- Reestruturação de todo Departamento;
- Reestruturação do setor de contratos, passando de 3 servidores para 5;
- Reestruturação do setor de Licitações, passando de 4 servidores para 6;
- Criação da Seção de Dispensa de Licitação, vinculada ao setor de Licitações;
- Reestruturação do Setor de Compras passando de 2 servidores para 3;
- Reestruturação do setor de Protocolo de modo a estender o atendimento e mudança de prédio;
- Reestruturação da logística do setor de almoxarifado de modo a passar a responsabilidade dos contratos de serviços para os departamentos responsáveis;
- Reestruturação da Seção de Patrimônio, passando a ser Setor de Patrimônio;

EVENTOS REALIZADOS

- Capacitação dos Servidores para aplicação da Nova Lei de Licitações.