



**Município de São João da Boa Vista**  
**Departamento de Meio Ambiente, Agricultura e Abastecimento**

**PROGRAMA DE METAS 2021**

**ORÇAMENTO 2021: R\$ 17.471.750,00**

**O PLANEJAMENTO, AS AÇÕES E AS REALIZAÇÕES, COMO ENCONTROU O DEPARTAMENTO QUANDO CHEGOU?**

No que diz respeito às competências e operações do DMA, foi constatado que o Departamento se resumia em zeladoria dos espaços públicos, tendo como principais atividades os serviços de coleta de lixo, varrição das vias públicas, limpeza de guias, sarjetas, terrenos públicos e poda e corte de árvores. As iniciativas de preservação e recuperação ambiental eram praticamente inexistentes. No mesmo sentido, as iniciativas voltadas à Agricultura e Abastecimento eram escassas, restringindo-se apenas à gestão das feiras livres. O Recinto de Exposições era mantido e explorado por uma entidade privada.

Em relação aos serviços prestados na zeladoria, existiam muitos pedidos de poda e corte de árvores aguardando para serem executados há mais de 20 meses. A situação ocorreu devido à grande demanda, resultado de uma política de arborização urbana equivocada no passado, mas também pela falta de equipamentos adequados, com ferramentas e frota sucateadas.

Para as questões pertinentes à gestão dos resíduos, o transbordo possuía diversos problemas de estrutura e de operação. O descarte irregular de resíduos, especialmente de resíduos da construção civil e de poda, era um problema latente em toda a cidade.

Destaca-se que o Departamento possuía recursos humanos de qualidade, principalmente nos cargos de chefia e nos trabalhos operacionais, tendo equipes com muitos anos de experiência e com espírito de cooperação. Nesse sentido, é importante ressaltar que é preciso pensar em uma renovação das equipes operacionais, justamente pela idade avançada de alguns servidores-chave do Departamento. Por outro lado, a equipe administrativa passava por dificuldades para cumprir suas demandas.

Alguns dos problemas encontrados no primeiro momento da gestão foram trabalhados prioritariamente.

Atualmente o DMA vem passando por reformulação na sua estrutura, nas suas principais legislações e na formação da equipe. Além disso, existiram grandes investimentos

Av. Américo Vaz de Lima, 160 – São João da Boa Vista – CEP 13872-720



## **Município de São João da Boa Vista**

### **Departamento de Meio Ambiente, Agricultura e Abastecimento**

em ferramentas e na frota.

No nível estratégico, acredito que o DMA deva atuar baseando-se nos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, além de promover as atividades do agronegócio no Município.

No nível operacional, acredito que o DMA deva atuar de forma planejada e com visão de longo prazo, buscando resolver os problemas de forma mais concreta. Exemplificando, a poda de árvores é um dos serviços que mais comprometem a nossa força de trabalho. Em vez de estarmos gastando tanta energia na poda das árvores, deveríamos, por meio de um plano robusto de arborização urbana, empregar essa energia na substituição das árvores inadequadas.