

CRITÉRIO	Think/Infralex/JS Advocacia		ELIANA FELIX DE LIMA SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA LTDA	
	Não Atendeu	Atendeu	Não Atendeu	Atendeu
1 - Formulário de Requerimento de Autorização		Sim		Sim
2 - Documentos de Habilitação		Foram apresentados 13 atestados de capacidade técnica que passam por: <b>Concessão de Cemitérios de São Paulo</b> , integrante de Consórcio que teve os estudos autorizados e ressarcidos (participação na modelagem econômica); <b>atestado de atuação de coordenação técnica junto com a Concessionária Velar que administra o serviço funerário de São Paulo desde março de 2023</b> ; <b>PPP dos Cemitérios de Maceió</b> (participação de membros da equipe em todo o escopo do projeto); <b>Concessão dos Serviços de A&amp;E de Palhoça/SC</b> (participação na modelagem econômica, técnica e gestão); <b>Concessão dos Serviços de A&amp;E de Areão/MG</b> (participação na modelagem econômica, técnica e gestão); <b>Serviços de Assessoria e consultoria econômica-financeira e Regulatória do transporte rodoviário e metroviário de Salvador e Lauro de Freitas</b> ; <b>PPP de Iluminação Pública, Infraestrutura de Telecomunicação e Usina Fotovoltaica de Geropegaba/SC</b> ; <b>Maceió, Bragança Paulista (Gestão e Econômico-Financeiro)</b> ; <b>PPP de Unidade Escolar de Pão de Açúcar/AL</b> (participação de membros da equipe em todo o escopo do projeto).		Foram apresentados ARTs com objetos relativo a laudos técnicos de obras padires, nenhuma relacionada a serviços correlatos a cemitérios/PPPs/Concessões; Foi apresentado atestado de capacidade técnica para a Concessão dos Cemitérios de São Paulo, no âmbito do consórcio Alasara, porém não foi parte dos consórcios habilitados que tiveram os estudos aprovados, contemplados em licitação e ressarcidos no PMI.
		Curriculo de todos os 15 membros da equipe com atestados em seus nomes de experiência com PPPs e Concessões		Curriculo dos 4 membros da equipe
3 - Plano de trabalho		Entregue um documento a parte		Compõe o anexo de requerimento de autorização
a) linhas básicas do projeto		As linhas básicas do projeto foram detalhadas no item 3 – Escopo Técnico do Projeto (objetivos, metodologia, levantamentos in loco, bases e diretrizes), operacionalizadas no item 6 – Escopo dos Estudos (P01–P06) e alinhadas ao item 8 – Cronograma de Trabalho.		Apresenta no anexo de requerimento de autorização, juntamente com um plano de trabalho, o escopo e premissas mínimas abordando a Lei de Concessão e o que o projeto precisa abordar, de acordo com o explicitado no edital
b) possíveis modelos de negócio a serem analisados		No tópico 4 do <b>Plano de Trabalho</b> foi apresentado: o modelo de negócios com premissas estimadas de demanda e preços; projeções econômico-financeiras (receitas, custos e resultado operacional) antes de tributos e estimativa de CAPEX para o projeto de Botuva; análise de cenários e sensibilidades; matriz de riscos com alocação entre poder concedente e parceiro privado; e diretrizes de modicidade tarifária, gratuidades e próximos passos de modelagem.	De acordo com o item 'g' do tópico 5.7.3, não foi apresentado características gerais dos possíveis modelos de negócio, considerando as modalidades de contratação, estimativa prévia das receitas esperadas e dos custos operacionais envolvidos, além do mapeamento preliminar dos riscos de implantação e operação, com sugestão prévia de alocação entre os entes público e privado envolvidos no projeto.	
c) descrição das etapas e atividades da elaboração dos ESTUDOS		no tópico 6 foi apresentado: o escopo dos estudos organizado em P01–P06 — P01 (benchmarking, leitura de mercado e projeções de demanda); P02 (diagnóstico físico-ambiental, anteprojeto e estimativas de CAPEX); P03 (plano de operação e manutenção, KPIs/SLA, governança e digitalização); P04 (modelagem econômico-financeira: fluxo de caixa, modicidade, sensibilidades e outorga); P05 (modelagem jurídico-regulatória: matriz de riscos, minutas e garantias); P06 (consolidação com matriz comparativa de cenários e materiais para audiência pública) — com análise de alternativas/leitos (escopo físico, organização, nível de serviço, econômico e social/ESG) e entrega de recomendações e versão “pronta para edital”. Em que cada produto já traz explicitados os cenários/alternativas que serão analisados dentro dele, culminando em um Resultado Esperado que consolida a comparação entre cenários e orienta a decisão da Administração.	O que foi apresentado: uma descrição do conteúdo de cada caderno P01–P06, de forma geral, indicando diagnósticos, projetos/engenharia, operação, modelagem econômico-financeira, aspectos jurídicos e consolidação com recomendações. O que não foi apresentado: a definição explícita dos cadernos, focando na composição de serviços cemiteriais, apresentação dos cenários/alternativas que seriam analisados dentro de cada caderno, nem a estrutura comparativa (matriz/leitos e critérios de decisão) com o resultado esperado consolidado que indique a combinação ótima.	
d) Cronograma das atividades propostas		Cronograma de entrega dos produtos de acordo com os 60 dias previstos no edital		Cronograma de entrega dos produtos de acordo com os 60 dias previstos no edital
e) Indicação do ressarcimento pretendido e dos parâmetros para sua definição		R\$ 2.000.000,00, apresentado com a justificativa baseado em valores de dois outros estudos de PMI de Cemitérios (São Paulo e Joinville), assim como apresentando a divisão dos valores por produtos		R\$ 185.000,00 - não apresenta justificativas dos valores, foi apresentado como metodologia apenas os critérios do edital de chamamento
f) Características gerais dos possíveis modelos de negócio		A proposta atendeu ao requisito ao desenvolver esses elementos no Tópico 4 – Modelos de Negócio, Projeções Econômicas e Matriz de Riscos, onde expõe premissas de demanda e preços, estimativas indicativas de receitas e custos, cenários e sensibilidades (ex.: com/sem crematório e fases de investimento) e uma matriz preliminar de riscos com diretrizes de alocação entre concedente e parceiro privado. Esses conteúdos configuram a apresentação das características gerais dos modelos, a serem refinadas nos produtos técnicos subsequentes.	A proposta do Plano de Trabalho se baseou no que está apresentado no edital, limitando-se a reescrever e descrever os conteúdos previstos no TR, sem detalhar modelos ou alternativas que serão/poderão ser analisados no estudo de viabilidade (EVT/EA). Não foram apresentados cenários comparativos nem hipóteses de organização, níveis de serviço, arranjos contratuais, política tarifária ou alocação de riscos. Também não foram trazidas estimativas preliminares de valores e/ou receitas que possam compor o projeto — como demanda, CAPEX, OPEX, receitas tarifárias e acessórias.	
g) Declaração de transferência dos direitos autorais		Sim, Anexo IV apresentado corretamente		Sim, Anexo IV apresentado corretamente

levantamento arquitetônico

projeto

construção/ampliação/reforma

regularização de residência unifamiliar

laudo técnico casa

laudo completo de avaliação imobiliária

serviços de arquitetura, serviços de desenho técnico relacionados à arquitetura e engenharia

laudo técnico

projeto arquitetônico

execução de obra

desempenho de cargo ou função técnica

execução de reforma de edificação

projeto de instalações hidrossanitárias prediais

projeto de instalações elétricas prediais de baixa tensão

execução de reforma de interiores

avaliação

enharia