

PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

ANEXO MATRIZ DE RISCO DO PROJETO

RISCOS DE LICITA	ÇÃO		
RISCO	FATO GERADOR	ALOCAÇÃO	MITIGAÇÃO
RISCO LICITAÇÃO DESERTA	1. Condições restritivas de participação 2. Ausência de garantias para a viabilidade financeira 3. Agressividade na transferência	ALOCAÇÃO PODER CONCEDENTE	MITIGAÇÃO 1. Condições de participação abertas: atestação de experiência em empreendimentos semelhantes. Atestados de operação estritamente voltados às atividades de maior relevância. 2. Exigência de atestado de realização prévia de investimento em valor compatível com o previsto para a CONCESSÃO. 3. Divisão razoável dos riscos, com preservação do equilíbrio econômico da concessão em casos cujo fator de risco não pode ser manejado pela concessionária (ex. força maior, circunstâncias imprevisíveis, entre outras).
SELEÇÃO DE PROPOSTAS AVENTUREIRAS E INEXEQUIVEIS	de riscos 1. Seleção baseada somente no menor preço	PODER CONCEDENTE	1.1. Obrigação de atestação técnica e econômico-financeira pelos licitantes. 1.2. Exigência de documentação de habilitação como primeira etapa do processo seletivo, atestando a experiência da licitante na prestação de serviços com características similares. 1.3. Previsão no edital de que a licitante é responsável pela proposta de preços que apresentar.
RISCO DE PARALIZAÇÃO DO CERTAME POR DECISÃO JUDICIAL OU DO TCE/SP	1. Exigências de habilitação excessivamente restritivas. 2. Subjetividade no julgamento. 3. Ausência de estudos prévios adequados.	PODER CONCEDENTE	1. Exigências de habilitação adstritas às já utilizadas e aprovadas anteriormente pelo TCE/SP. 2. Julgamento objetivo com base em anexos referenciais. 3. Realização de estudos prévios via MIP, disponibilização dos estudos do vencedor da MIP a todos interessados. Realização de consulta pública e visita técnica pelas licitantes para análise dos estudos e documentos.



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

RISCOS DE IMPLA	NTAÇÃO		
RISCO	FATO GERADOR	ALOCAÇÃO	MITIGAÇÃO
ERROS DE PROJETO	1. Erros nos elementos de projeto básico 2. Erros no projeto executivo 3. Mudanças de projeto ou nas especificações das obrigações ou serviços solicitados pelo Poder Concedente	1 - CONCESSIONÁRIA 2 - CONCESSIONÁRIA 3 - PODER CONCEDENTE	1. Edital apresenta elementos de projeto básico e delega ao Concessionário a responsabilidade pelos projetos, bem como pelo pleno conhecimento das condições efetivamente existentes da operação dos serviços. 2. Concessionário responde pelo projeto executivo, mas Poder Concedente aprova sua conformidade com os elementos divulgados. Aprovação do Poder Concedente não afasta a responsabilidade do Concessionário pela qualidade da infraestrutura implantada. Previsão contratual de cláusulas que regulamentem a transição da operação no término do contrato, inclusive assegurando a operacionalidade dos bens reversíveis. 3. Recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do contrato.
ACIDENTES, DANOS OU TRANSTORNOS A TERCEIROS	1. Falha humana, inadequação de equipamentos ou técnicas utilizadas.	CONCESSIONÁRIA	1. Concessionário conserva a responsabilidade integral por falhas de seu pessoal, pela adequação de técnicas e equipamentos. Concessionária se responsabiliza pela implantação de políticas de segurança no local de trabalho, bem como pela observância às normas ambientais e de segurança. Poder Concedente fiscaliza, sem que a fiscalização reduza a responsabilidade do Concessionário. Contrato relaciona seguros obrigatórios para a mitigação do risco.
CUSTO DE EXECUÇÃO DO PROJETO	 Ineficiência do pessoal de Campo. Superveniência de fatos imprevisíveis. Impactos regulatórios (ex. horários de execução, restrições urbanísticas, 	1. CONCESSIONÁRIA 2. CONCEDENTE 3. CONCEDENTE 4. CONCEDENTE 5. CONCEDENTE/ CONCESSIONÁRIA	1. Concessionário responde pela sua ineficiência. Apresentação de cronograma de implantação pela Concessionária respeitando os prazos e metas previstos no Termo de Referência dos serviços. 2. Fatos imprevisíveis, eventos alheios à vontade das Partes, inevitáveis e irresistíveis, que afetem a execução contratual, são excludentes de



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

	restrições ambientais,		responsabilidade da Concessionária e deverão ser
	atraso na obtenção de		considerados como fatores impeditivos de redução
	licenças).		do valor da contraprestação, exceto se puderem ser
	4. Impactos tributários		objeto de seguros.
	(ex. alterações legais,		3. Concessionária deve responder e prever o
	risco da modelagem		impacto econômico das restrições previamente
	tributária).		conhecidas, Poder Concedente responde pelas
	5. Cadastro, homologação de		restrições não conhecidas ou editadas
	equipamentos, formas de		supervenientemente.
	medições, sistemas		4. Poder Concedente responde pelas alterações
	eletrônicos, contratações e		supervenientes (exceto tributos incidentes sobre a
	ajustes com a Distribuidora		renda).
	de Energia local.		5. Obrigação da concessionária para viabilizar a
	6 Evolução tecnológica -		implantação do projeto. Não excluindo a
	padrão mínimo definido pelo		possibilidade de intermediação do Poder
	PROCEL		Concedente.
			6. Obrigação da Concessionária de instalar somente
			equipamentos novos com selo PROCEL, conforme
			regulamento vigente no momento da instalação.
ATRASO NA	1. Atraso no cronograma de	1. CONCESSIONÁRIA	1. Adoção de modelo calcado na Lei 8.987/95, que
IMPLANTAÇÃO	modernização/investimentos.	2. CONCESSIONÁRIA	vincula o cumprimento de metas e indicadores de
	2. Discussões sobre	3. CONCEDENTE	desempenho ao cumprimento do cronograma de
	reequilíbrio em função de	/CONCESSIONÁRIA	implantação.
	variação quantitativa e	4. CONCESSIONÁRIA	2. Concessionária assume a responsabilidade pelas
	qualitativa dos unitários	5. CONCEDENTE	variações quantitativas e qualitativas dos
	previstos no projeto	6. CONCEDENTE/	unitários decorrentes do projeto executivo, até o
	básico.	CONCESSIONÁRIA	limite máximo previsto em EDITAL/CONTRATO (12.631
	3. Atraso nos procedimentos	7. CONCEDENTE /	pontos), sem, portanto, previsão de reequilíbrio
	executórios de	CONCESSIONÁRIA	econômico na hipótese de erro de estimativa de
	desapropriação e	8. CONCEDENTE	custos no projeto executivo. Edital prevê que os
	desocupação dos terrenos,	9. CONCEDENTE	licitantes têm pleno conhecimento do edital e
	se houver.	10.	condições do local de implantação do projeto.
	4. Erros na implantação e	CONCESSIONÁRIA	Exigência de garantia da execução do contrato.
	negativa de assunção da	11. CONCEDENTE	3. Poder Concedente deve declarar de utilidade
	infraestrutura viciada pelo	12.	pública e disponibilizar a área, bem como de todos
		CONCESSIONÁRIA	os demais bens necessários à execução do serviço
	Concessionário da operação.	CONCEDSTONALLY	os demais bens necessarios a execução do serviço
	5. Força maior, caso	13.	ou obra pública, promovendo as desapropriações,



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

	_			
pr	ın	Cl	.pe	

- 6. Atraso no licenciamento ambiental, emissão de alvarás e autorizações relativas à implantação do empreendimento.
- 7. Limitações para a realização das obras (mobilização de equipamentos, horário de operação, limites de ruídos, veículos estacionados em local inadequado/proibido não permitindo o acesso da equipe)
- 8. Indefinições institucionais que comprometam a assunção das obrigações e dificultem o início da implantação
- 9. Interferência e alterações solicitadas pelo Poder Concedente
- 10. Atrasos decorrentes de descumprimento das obrigações pelo Concessionário.
- Concessionario.

 11. Atrasos ou inviabilização da implementação do objeto do Contrato quando resultante da necessidade de remoções ou recolocações de cabos, canalizações e/ou outras instalações de prestadores de serviços públicos ou de serviços de interesse da coletividade.

concessionária, caso em que será desta a responsabilidade pelas indenizações cabíveis, mediante reequilíbrio econômico-financeiro da Concessão. Exceto quando causado pelo Poder Concedente.

- 4. Concessionária é responsável pela implantação e pela operação da infraestrutura necessária à prestação dos serviços públicos conforme definida no edital.
- 5. Poder Concedente conserva responsabilidade pelos eventos de força maior, caso fortuito e fato do príncipe, quando as consequências não puderem ser cobertas por seguros ou quando ultrapassarem o valor segurado pelo Concessionário, evitando o rompimento do contrato por este motivo.
- 6. A Concessionária deverá obter, com o apoio dos melhores esforços do Poder Concedente, todas as licenças que se fizerem necessárias, com exceção de todas as licenças prévias ambientais necessárias, que serão de responsabilidade do Poder Concedente. Penalidades e multas se o atraso na obtenção de licenças e autorizações se der por motivos imputáveis à Concessionária. Reequilíbrio em favor da Concessionária caso os atrasos não sejam a ela imputáveis.
- 7. Concessionária responde pelas existentes, Poder Concedente pelas supervenientes. O Poder Concedente deve assegurar que as autoridades municipais de trânsito possibilitem o livre tráfego dos veículos da SPE, inclusive com remoção de veículos estacionados, se necessário.
- 8. Ver abaixo: Riscos Institucionais
- 9. Mecanismos contratuais de limitação da interferência do Poder Concedente, com previsão de recomposição para neutralizar os efeitos das alterações eventualmente impostas.
- 10. Previsão de penalidades e multas pelos atrasos que decorram de ação ou omissão da Concessionária no descumprimento de suas obrigações contratuais.



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

12. F	alência ou falha no	11. Reequilíbrio econômico-financeiro e
desem	penho dos	repactuação de prazos das obras, caso as
subco	ontratados e	interferências não tenham sido informadas pelo
forne	ecedores.	Poder Concedente. As interferências informadas
13. A	traso no início das	pelo Poder Concedente são de responsabilidade da
obras	em decorrência de	Concessionária.
invas	são de terrenos	12. Previsão no Contrato de que os subcontratados
desoc	upados.	devem possuir plena capacidade de atenderem
		adequadamente a todas as exigências contratuais.
		Penalidades e multas por descumprimentos
		contratuais.
		13. Obrigação da Concessionária de manter a posse
		das áreas efetivamente entregues pelo Poder
		Concedente, livres e desembaraçadas e em condições
		para o início das obras. Penalidades e multas para
		o caso de descumprimento do cronograma.

RISCOS NA 1	RISCOS NA FASE DE OPERAÇÃO			
RISCO	FATO GERADOR	ALOCAÇÃO	MITIGAÇÃO	
ATRASO NO	1. Atraso no	1. CONCEDENTE/	1. A Concessionária deverá obter, com o apoio dos melhores	
INICIO DA	licenciamento	CONCESSIONÁRIA	esforços do Poder Concedente, todas as licenças que se	
OPERA-ÇÃO	ambiental e na	2. CONCEDENTE	fizerem necessárias, com exceção de todas as licenças	
	obtenção de	3. CONCEDENTE	prévias ambientais necessárias, que serão de	
	autorizações		responsabilidade do Poder Concedente, bem como daquelas	
	necessárias, se		indicadas como de responsabilidade do Concedente.	
	houver.		Penalidades e multas se o atraso na obtenção de licenças e	
	2. Suspensão da		autorizações se der por motivos imputáveis à Concessionária.	
	implantação em		Reequilíbrio em favor da Concessionária caso os atrasos não	



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

	virtude de ato do Poder Concedente ou de terceiros. 3. Impossibilidade ou dificuldade da Concessionária em acessar os sistemas a serem transferidos pelo Poder		sejam a ela imputáveis. 2. Excludente do cumprimento das obrigações da concessionária. Suspensão do prazo para término da implantação. Recomposição do equilíbrio econômicofinanceiro. 3. Acesso e recebimento do SISTEMA EXISTENTE é condição para a ASSUNÇÃO DOS SERVIÇOS após o PERÍODO DE TRANSIÇÃO.
INSATISFA ÇÃO DO USUÁRIO	Concedente. 1. Serviços de má qualidade 2. Falta de investimentos para atendimento da demanda 3. Reincidência em índices baixos de desempenho.	CONCESSIONÁRIA	1. Remuneração atrelada ao desempenho, por meio da avaliação da qualidade da prestação dos serviços. 2. Concessionária é responsável pela prestação dos serviços públicos conforme definidos do Edital e no Contrato. 3. Penalidades, intervenção, caducidade. Ressalvados os casos de impedimento de realização do serviço por parte da distribuidora de energia elétrica local ou da autoridade municipal de transito, devidamente documentada.
PERECI- MENTO OU DESTRUI- ÇÃO DOS BENS DA CONCES- SÃO	1. Baixa qualidade dos bens 2. Conflitos multitudinários e eventos imprevisíveis 3. Má utilização pelos usuários 4. Dever de atualidade tecnológica	1. CONCESSIONÁRIA 2. CONCEDENTE 3. CONCESSIONÁRIA 4. CONCESSIONÁRIA / CONCEDENTE	1. Concessionária conserva a responsabilidade integral pelos bens, devendo inventariá-los permanentemente, substituí-los ou repará-los. 2. Força maior: motiva o reequilíbrio do contrato, salvo quando configurada culpa da Concessionária ou quando possível a contratação de seguros para a mitigação dos danos. 3. Concessionária conserva responsabilidade pela segurança e integridade dos bens da concessão, contrato prevê seguros para a mitigação dos danos. 4. Obrigação dos danos. 4. Obrigação da Concessionária em assegurar a prestação dos serviços com atualidade, de modo a atendar aos indicadores de desempenho. Eventual solicitação do Poder Concedente que envolva a incorporação de inovação tecnológica será hipótese de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro da Concessão. Eventual alteração unilateral nos indicadores de desempenho que gere a necessidade de atualização tecnológica é hipótese de recomposição.



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

	1		
SEGURAN- CA DOS	1. Insegurança dos veículos e dos	CONCESSIONÁRIA	1. Responsabilidade conservada pela Concessionária. Contrato prevê seguros para a mitigação dos danos.
BENS E	equipamentos operados		2. Responsabilidade conservada pela Concessionária.
USUÁRIOS	pela Concessionária.		Penalidades em caso de descumprimento de obrigações
USUAKIUS	2. Falta de		contratuais e legais.
	treinamento adequado		3. Responsabilidade conservada pela Concessionária.
	do pessoal da		Concessionária tem a responsabilidade de instalar
	Concessionária.		equipamentos de segurança e manter planos de seguros.
	3. Furto, roubo,		
	perecimento,		
	destruição,		
	vandalismo ou danos		
	causados nos bens sob		
	guarda da		
	Concessionária.		
INTERVEN-	1. Intervenção na	CONCESSIONÁRIA	1. Concessionário é obrigado a oferecer garantia de execução
ÇÃO POR	concessão em razão de		do contrato.
DESCUM-	descumprimento de		
PRIMENTO	condições contratuais		
DO	pelo Concessionário,		
CONTRA-TO	gerando custos		
	adicionais.		
DEMANDA	1 - Demanda inferior	CONCESSIONÁRIA	1. Obrigação da Concessionária em disponibilizar os serviços
	ou superior à	/PODER	previstos no Contrato, até o limite máximo de pontos
	esperada	CONCEDENTE	determinado neste (12.631 pontos). Reequilíbrio econômico-
			financeiro se ultrapassar o limite de pontos implantados
			mediante solicitação do Concedente.
PASSIVO	1. Inadimplência da	CONCESSIONÁRIA	1. Obrigação da Concessionária de manter indene o Poder
TRABA-	Concessionária em		Concedente em relação à eventual responsabilidade solidária
LHISTA/PR	relação a obrigações		de arcar com obrigações trabalhistas e previdenciárias, bem
E-	trabalhistas,		como fiscais e comerciais.
VIDENCIÁR	previdenciárias,		
IO/	fiscais e comerciais.		
FISCAL/CO			
-MERCIAL			
FORNECI-	1. Carência de	1. CONCEDENTE	1. Concessionária se exime da medição dos indicadores de
MENTO DE	energia suficiente	2.	desempenho no período de sua ocorrência, bem como da
ENERGIA E	para operação do	CONCESSIONÁRIA	aplicação de penalidades caso não tenha concorrido para a
L	<u> </u>	1	_



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

DISPONIBI	Sistema, danos ou	3.	causa do evento.
-LIDADE	falhas dos	CONCESSIONÁRIA	2. Concessionária conserva o risco por interrupção e/ou
DAS REDES	equipamentos por	4 CONCEDENTE	intermitência dos sistemas de telecomunicações.
DE	variação de tensão ou	5 CONCEDENTE	3. Concessionária conserva a obrigação de prezar pela
TELECO-	falhas na corrente de	0 001102221112	segurança do sistema informatizado.
MUNICA-	energia elétrica,		4. Poder Público, que deverá proceder com reequilíbrio para
ÇÕES	e/ou apagões e		maior ou menor se houver alteração do padrão tarifário.
,	blackouts nacionais		5 Poder Público, que deverá suportar o custo da variação da
	ou regionais.		Bandeira Tarifária
	2. Queda no sistema		1.
	de telecomunicações		
	que impeçam o		
	funcionamento do		
	sistema de tecnologia		
	da informação do		
	Concessionário.		
	3. Segurança e pleno		
	funcionamento da		
	tecnologia empregada		
	na prestação dos		
	serviços.		
	4. Mudança da Tarifa		
	B4a		
	5. Bandeira Tarifária		
CASO	1. Eventos	PODER	1. Concessionária assume os riscos até o limite da cobertura
FORTUITO,	imprevistos ou não-	CONCEDENTE	do seguro no valor indicado no Contrato. Eventuais impactos
FORÇA	seguráveis que venham		que superarem este valor serão assumidos pelo Poder
MAIOR OU	a prejudicar a		Concedente sob a cláusula de Caso Fortuito, Força maior ou
FATO DO	implantação do		Fato do Príncipe, inclusive no caso de manifestações sociais
PRINCIPE	empreendimento, ou		e/ou públicas que comprometam a execução do objeto do
	que provoquem danos		contrato ou acarretem danos aos bens vinculados a Concessão.
	patrimoniais.		

RISCOS ECONOMIC	O - FINANCEIROS		
RISCO	FATO GERADOR	ALOCAÇÃO	MITIGAÇÃO



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

FALTA	DE	
RETORN	10	
ECONÔN	IICO	DOS
INVEST	CIMEN	TOS
REALIZ	ZADOS	3

- 1. Variação cambial.
- 2. Má performance da Concessionária.
- 3. Imprevisões, álea econômica extraordinária.
- 4. Erros do plano de negócios apresentado pela Concessionária. 5. Inadimplência do
- 5. Inadimplência do Poder Concedente de suas obrigações contratuais ou regulamentares, incluindo, mas não se limitando ao inadimplemento do pagamento da remuneração ou descumprimento de prazos.

 6. A fórmula de
- correção adotada pode ficar abaixo das variações dos custos operacionais e investimentos da Concessionária. 7. Aumento do custo dos insumos, de manutenção, operação e de empréstimos e financiamentos assumidos pela Concessionária para realização de investimentos ou custeio das operações objeto da Concessão,

- 1. CONCESSIONÁRIA
- 2. CONCESSIONÁRIA
- 3. CONCEDENTE
- 4. CONCESSIONÁRIA
- 5. CONCEDENTE
- 6. CONCESSIONÁRIA
- 7. CONCESSIONÁRIA
- 8. CONCESSIONÁRIA 9. CONCESSIONÁRIA
- . CONCESSIONARIA
- 10. CONCEDENTE

- 1. Risco do negócio.
- 2. Risco do negócio.
- 3. Poder Concedente responde pelos riscos não seguráveis, nos termos da cláusula *rebus sic stantibus*
- 4. Concessionária conserva os riscos pelo plano de negócios apresentado.
- 5. Previsão contratual de suspensão dos investimentos em curso até a regularização. Multas e indenizações em favor da Concessionária previstas nas hipóteses de descumprimento das obrigações e de extinção antecipada do contrato.
- 6. Fórmula de reajuste e regras de cálculo e periodicidade previamente determinadas no contrato.
- 7. Risco do negócio.
- 8. Risco do negócio.
- 9. Risco do negócio. Previsão de compartilhamento com o Poder Concedente fixado em contrato.
- 10. Cobrança de bandeira tarifária amarela ou vermelha fará jus a imediata e automática revisão do equilíbrio econômico-financeiro, adicionando-se a remuneração mensal o valor correspondente a cobrança da bandeira, enquanto perdurar as cobranças.



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

			,
	em relação ao		
	previsto no Plano de		
	Negócios.		
	8. Taxa de juros		
	aumenta entre o		
	término da licitação		
	e o fechamento do		
	financiamento da		
	Concessionária,		
	inviabilizando o		
	preço do serviço		
	estabelecido na		
	proposta.		
	9. Baixa exploração		
	de atividades		
	complementares,		
	acessórias ou de		
	projetos associados.		
	10. Variação do preço		
	da tarifa de energia		
	elétrica.		
INSOLVÊNCIA DA	1. Falta de retorno	CONCESSIONÁRIA	1. Risco alocado à Concessionária. Repercussões para a
CONCESSIONÁRIA	econômico esperado,		continuidade da concessão mitigadas pela possibilidade
OU QUEBRA DO	idem item anterior		de cessão dos direitos emergentes da concessão e de
CONTRATO PELA	2. Interrupção do		oneração das ações da SPE em favor dos financiadores,
CONCESSIONÁRIA	contrato por		bem como previsão de assunção do controle da SPE pelos
	decretação de		seus financiadores (step-in), intervenção na
	falência da		Concessionária pelo Poder Concedente. Caducidade e
	Concessionária.		garantia de execução do contrato.
	3. Mudança no		2. Mecanismos de acompanhamento periódico da situação
	controle da SPE		financeira da Concessionária pelo Poder Concedente.
	resulta em redução de		Procedimentos preventivos para intervenção na
	sua capacidade		Concessionária antes de esta entrar em situação
	financeira.		falimentar previstos no Contrato. Reversão dos bens
			reversíveis livres e desembaraçados de quaisquer ônus.
			3. Previsão no Contrato de obrigatoriedade de
			autorização do Poder Concedente para alterações de
			controle.



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

RISCOS AMBIENTAIS E SOCIAIS					
RISCO	FATO GERADOR	ALOCAÇÃO	MITIGAÇÃO		
AMBIENTAL	1. Destinação inadequada de materiais provenientes da obra ou dos serviços. Custos adicionais decorrentes de regularização, prevenção, correção e gerenciamento de eventual passivo ambiental e/ou da necessidade de disposição final dos resíduos. 2. Custos adicionais decorrentes da regularização de eventual passivo ambiental ou prejuízos causados a terceiros, antes da celebração do contrato.	1. CONCESSIONÁRIA 2. PODER CONCEDENTE	1. Responsabilidade da Concessionária em promover a logística reversa dos materiais está prevista em Contrato. 2. Concessionária responde pelos danos ambientais e passivo ambiental causado após assinatura do Contrato, a que houver dado causa. Previsão no Contrato de que o Poder Concedente será o único responsável pelo passivo ambiental anterior à data de assinatura do contrato, devendo manter a Concessionária isenta de qualquer responsabilidade quando originado de atos ou fatos ocorridos anteriormente a referida data.		

RISCOS INSTITUCIONAIS					
RISCO	FATO GERADOR	ALOCAÇÃO	MITIGAÇÃO		
POLÍTICO	1. Encampação 2. Indefinição de competências entre os entes federativos e entre os órgãos e estruturas internas de cada um. 3. Manipulação dos	1. CONCEDENTE 2. CONCEDENTE 3. CONCESSIONÁRIA 4. CONCEDENTE	 Indenização prévia à Concessionária. Definição prévia das competências referentes à concessão. Entidade reguladora e comissão de mediação mitigam eventual parcialidade na avaliação de qualidade. Possibilidade de acordo entre Poder Concedente e Concessionária para rever os índices dos 		



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

	indicadores de desempenho. 4. Exigências por parte do Poder Concedente de novos padrões de desempenho, relacionados a mudanças tecnológicas ou a adequações a padrões internacionais.		indicadores de desempenho, a fim de adequá-los às novas tecnologias ou necessidades dos serviços prestados. Reequilíbrio econômico-financeiro previsto no contrato de concessão caso a revisão dos parâmetros de desempenho gerem custos adicionais à Concessionária.
JUDICIAL	1. Lentidão e falhas na jurisdição. 2. Decisão judicial, arbitral ou administrativa que diretamente impactem ou onerem, impeçam ou impossibilitem a SPE de prestar integral ou parcialmente os serviços objeto da Concessão, ou que interrompam ou suspendam o pagamento da remuneração, seu reajuste ou revisão, a que a SPE não tiver dado causa. 3. Ações originárias de serviços prestados anteriormente a data de ordem de início da Concessão.	1. CONCEDENTE/ CONCESSIONÁRIA 2. CONCEDENTE 3. CONCEDENTE	1. Arbitragem e sistema amigável de solução de controvérsias garantem às partes maior celeridade nas decisões e maior especialização dos julgadores. Decisões do comitê de mediação são vinculantes até eventual superveniência de decisão arbitral. 2. Risco do Concedente, exceto nos casos em que a CONCESSIONÁRIA houver dado causa a tal decisão. Previsão de arbitragem e sistema amigável de solução de controvérsias garantem às partes maior celeridade nas decisões e maior especialização dos julgadores. Decisões do comitê de mediação são vinculantes até eventual superveniência de decisão arbitral. 3. Obrigações anteriores a data de ordem de início dos serviços da Concessão serão de responsabilidade do Concedente.
REGULATÓRIO, LEGISLATIVO E	1. Alterações na regulação dos	1. CONCEDENTE 3. CONCEDENTE	1. A alteração na regulação é causa de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do contrato.
CONTRATUAL	serviços concedidos ou na legislação,	4. CONCEDENTE	2. Criação, alteração ou extinção de tributos e encargos legais que venham a incidir sobre a



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

inclusive alterações sobre as normas técnicas brasileiras referentes à iluminação pública, com exceção daquelas já conhecidas ao tempo da publicação do Edital de licitação, bem como alteração por determinação da ANEEL da modalidade tarifária de energia elétrica para o objeto do Contrato de Concessão distinta da aplicável a iluminação pública, e/ou instituição de cobranca de valores pelo uso dos ativos de distribuição de energia elétrica e/ou uso do solo ou subsolo municipal, para a instalação dos equipamentos necessários a prestação do serviços de iluminação pública, inclusive medidas de economia e racionamento de energia elétrica impostos pelo Governo, de modo a afetar a prestação dos servicos.

prestação dos serviços da Concessão após a data de entrega das propostas e que comprovadamente repercutam sobre o equilíbrio econômico-financeiro do Contrato, implicarão a revisão dos valores da remuneração, para mais e para menos, conforme o caso.

- 3. Responsabilidade do CONCEDENTE em relação aos respectivos serviços e sistemas, ainda que manifestados posteriormente à assunção dos serviços pela Concessionária.
- 4. Aditamentos contratuais requeridos pelo Poder Concedente, mas fora do escopo previsto em Contrato, inclusive quanto a remoção e/ou supressão de pontos de iluminação pública, obrigação de reequilíbrio econômico-financeiro, inclusive quanto a exigência de enterramento da infraestrutura.



PAÇO MUNICIPAL PREFEITO JOAQUIM ARCANJO ESTADO DE SÃO PAULO

2. Criação, alt	eração	
ou extinção de		
quaisquer tribu		
encargos legais		
incluindo o ISS	ĮΝ,	
que incidam		
diretamente sob	re os	
serviços presta	dos,	
cuja criação,		
alteração ou ex	inção	
ocorra após a d	ata da	
entrega das		
propostas.		
3. Existência d		
passivos contra	cuais,	
fiscais,		
trabalhistas,		
previdenciários	ou de	
qualquer outra		
natureza decorr	entes	
de fatos anteri	ores à	
ASSUNÇÃO DOS		
SERVIÇOS.		
4. Aditamentos		
Contratuais.		