

MAPA DE RISCO

OBJETO: Registro de Preços para futura contratação de fornecedor objetivando a aquisição parcelada de itens de uniformes, rouparia, EPI's e afins em geral, destinados ao atendimento das necessidades do Consórcio/CONSURGE, com participação exclusiva e regionalizada para ME e EPP, nos termos dos incisos I e III do art. 48 da Lei Complementar 123/06.

Etapa do Processo	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
Planejamento (estudo técnico preliminar, termo de referência)	Especificações técnicas incompletas ou incorretas	Média	Alto	Alto
	Superestimação ou subestimação da demanda	Média	Médio	Médio
Elaboração do Edital	Exigências excessivas que limitem a competitividade	Baixa	Alto	Médio
	Falta de clareza nas condições contratuais	Média	Alto	Alto
Fase de Divulgação	Baixa publicidade ou falhas na comunicação do certame	Baixa	Médio	Baixo
Recebimento de Propostas	Propostas inexequíveis ou com indícios de conluio	Média	Alto	Alto
Julgamento/Habilitação	Recursos administrativos que atrasem o processo	Média	Médio	Médio
Homologação e Adjudicação	Impugnação judicial ou administrativa do resultado	Baixa	Alto	Médio
Execução Contratual (entrega dos uniformes/EPIs)	Fornecimento de material fora da especificação (qualidade inferior, não atendimento às NRs)	Média	Alto	Alto
	Atraso na entrega dos materiais	Média	Médio	Médio
	Dificuldade de substituição em caso de rescisão contratual	Baixa	Alto	Médio

Governador Valadares/MG, 18 de setembro de 2025.

MARCÍLIO DE OLIVEIRA BICALHO
Coordenador de Almoxarifado e Patrimônio