

MATRIZ DE RISCOS

Objeto: Contratação de empresa especializada para fornecimento de energia elétrica, para a sede do CONSURGE, em corrente alternada, trifásica, tensão de 13,8 kV, frequência de 60 Hz, na modalidade de tarifa verde.

Nº	Evento de Risco	Descrição do Risco	Impacto Potencial	Probabilidade	Responsável	Medidas de Mitigação/Contingência
1	Atraso no início do fornecimento de energia elétrica	A empresa contratada não inicia o fornecimento na data pactuada	Interrupção das atividades administrativas do consórcio	Média	Contratada	Fiscalização rigorosa da vigência contratual; aplicação de penalidades contratuais se necessário
2	Oscilações de tensão ou fornecimento fora das especificações técnicas	Fornecimento inferior ao contratado (13,8 kV e 60 Hz), podendo danificar equipamentos	Danos a equipamentos e sistemas do CONSURGE	Baixa	Contratada	Estabelecimento contratual de padrões técnicos mínimos e monitoramento periódico
3	Interrupções frequentes e não programadas no fornecimento	Falhas ou quedas constantes no fornecimento de energia elétrica	Paralisa temporária das atividades do consórcio	Média	Contratada	Monitoramento constante, previsão de cláusulas de SLA, multa e rescisão em caso de descumprimento
4	Aumento imprevisto no valor da tarifa ou cobrança indevida	Alteração indevida na composição da tarifa verde ou faturamento incorreto	Impacto orçamentário e descumprimento do planejamento financeiro	Média	Contratada / Consórcio	Auditoria periódica das faturas; previsão contratual de revisão e contestação de cobranças
5	Atraso no pagamento por parte do Consórcio	Inadimplemento das obrigações financeiras do CONSURGE	Suspensão do fornecimento de energia elétrica	Baixa	Consórcio (CONSURGE)	Planejamento orçamentário adequado; previsão de cláusula de inadimplemento
6	Casos fortuitos ou força maior (ex: queda de árvores, acidentes naturais, vendavais)	Situações alheias à vontade das partes que possam comprometer o fornecimento	Suspensão temporária do fornecimento	Baixa	Partilhado (Contratada/Consórcio)	Cláusula de caso fortuito e força maior com plano emergencial para retomada rápida
7	Falhas nos medidores de consumo	Equipamentos de medição apresentarem defeitos ou falhas de leitura	Cobrança indevida, contestação de faturas	Média	Contratada	Manutenção preventiva dos medidores e auditoria técnica periódica
8	Não obtenção de autorizações legais/regulatórias pela contratada	Impossibilidade de operar por pendências na ANEEL ou concessionária local	Impossibilidade jurídica de execução do contrato	Baixa	Contratada	Verificação documental na habilitação e exigência de regularidade regulatória contínua

Governador Valadares - MG, 04 de junho de 2025.

WILCHESNER FERREIRA DOS SANTOS
Coordenador de Frotas