



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

## **ATA DE JULGAMENTO**

### **CONCORRÊNCIA PRESENCIAL PÚBLICA N.º 003/2025 PROCESSO LICITATÓRIO N.º 5348/2025**

**OBJETO:** Contratação de empresa especializada para a prestação de serviços profissionais, por meio de equipe técnica especializada na capacitação, orientação de dirigentes e servidores na programação e desenvolvimento de processos de direcionamento e planejamento estratégico e monitoramento da avaliação da gestão pública por resultados, visando melhorar a qualidade na tomada de decisões e prestação de serviços da Administração Municipal, de acordo com os objetivos e metas definidos no Plano de Governo e com as Peças Planejamento (PPA/LDO/LOA).

#### **1. PREÂMBULO**

No dia 26 de maio de 2025, às 15h, reuniu-se na sala de licitações, localizada no 3º andar da sede da Prefeitura Municipal de Araraquara, na Rua São Bento, nº 840 – Centro, a Comissão designada pela Portaria nº 30.087, de 9 de maio de 2025, do Prefeito Municipal, com a finalidade de avaliar as propostas técnicas apresentadas na Concorrência nº 003/2025, referente ao Processo Licitatório nº 5348/2025.

Considerando que as licitantes Valor e Foco Consultoria em Engenharia S/S e Instituto Brasileiro de Gestão Pública e Empresarial – IBGEPE foram inabilitadas por não apresentarem a totalidade dos documentos de habilitação exigidos no Item VII do respectivo Edital, a Comissão procedeu à análise da proposta técnica da empresa Plangov Planejamento Ltda., única concorrente habilitada na primeira fase do certame, conforme os critérios e diretrizes estabelecidos no Item XII do Edital.

Para fins de atribuição das pontuações estabelecidas nas regras do Edital para cada item da proposta técnica, a Comissão definiu que a nota final corresponderia ao consenso entre seus membros. Nos casos em que não houvesse unanimidade, aplicar-se-ia a média aritmética das avaliações individuais atribuídas por cada integrante.

Apresenta-se, a seguir, a avaliação técnica emitida pela Comissão de Avaliação:

#### **2. DO JULGAMENTO DA QUALIDADE DAS FERRAMENTAS CONCEITUAIS E METODOLÓGICAS (FC)**

A Comissão de Avaliação procedeu à análise e à atribuição de pontuação referente à Proposta Técnica apresentada pela licitante, em estrita observância aos critérios de julgamento estabelecidos no item 12.04 do Edital, conforme demonstrado no quadro a seguir:



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

<b>Fundamentação Teórica e Metodológica</b>	<b>Pontuação Máxima do Edital</b>	<b>Pontuação da Comissão</b>
1. Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência da fundamentação conceitual e metodológica para realizar as atividades de treinamento e suporte técnico especializado no desenho do Plano Estratégico do Governo Municipal e do Plano Plurianual 2026-2029.	140	140
2. Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência da fundamentação conceitual e metodológica para realizar as atividades de treinamento e suporte técnico especializada voltadas ao desenho de um sistema de monitoramento e avaliação da gestão institucional por resultados.	140	140
3. Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência da fundamentação conceitual e metodológica para realizar as atividades de treinamento e suporte técnico especializado voltadas ao fortalecimento da Escola Municipal de Governo.	120	120
<b>Total</b>	<b>400</b>	<b>400</b>

A pontuação atribuída pela Comissão de Avaliação, conforme demonstrado no quadro acima, decorre da verificação do atendimento aos critérios de julgamento, em estrita conformidade com as disposições editalícias, conforme detalhado a seguir:

**2.1 Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência da fundamentação conceitual e metodológica para realizar as atividades de treinamento e suporte técnico especializado no desenho do Plano Estratégico do Governo Municipal e do Plano Plurianual 2026-2029:**

- a) O Planejamento Estratégico Público (PEP) possui fundamentação teórica e metodológica concebida especificamente para aplicação em contextos organizacionais da Administração Pública, com especial ênfase nas estruturas das prefeituras municipais. Trata-se de abordagem voltada à identificação e enfrentamento dos problemas característicos da gestão pública, notadamente aqueles que comprometem a efetividade das políticas públicas e a qualidade dos serviços prestados à população.
- b) Conforme evidenciado na Proposta Técnica apresentada pela licitante, o Planejamento Estratégico Público (PEP) é adotado como instrumento conceitual e metodológico apto à análise qualificada de problemas próprios da esfera pública, mostrando-se particularmente adequado à elaboração do Plano Estratégico do Governo Municipal e do Plano Plurianual (PPA).



## PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

- c) A Proposta Técnica explicita, de forma clara e pormenorizada, os passos metodológicos que serão observados na condução dos trabalhos de formulação do Plano Estratégico do Governo Municipal e do Plano Plurianual, em conformidade com a abordagem do Planejamento Estratégico Público (PEP). Ademais, os referidos procedimentos demonstram aderência às diretrizes metodológicas estabelecidas pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCESP), especialmente no que tange aos quesitos específicos do Índice de Efetividade da Gestão Municipal (IGM).
- d) A proposta conceitual e metodológica apresentada pela licitante revela domínio técnico acerca da dinâmica institucional do setor público, com ênfase nas particularidades das administrações municipais. As ferramentas metodológicas propostas encontram-se adequadamente adaptadas à realidade da Prefeitura Municipal de Araraquara, evidenciando alinhamento técnico às suas demandas concretas, em especial no que diz respeito ao fortalecimento dos sistemas de direção, planejamento e monitoramento estratégico.

### **2.2 Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência da fundamentação conceitual e metodológica para realizar as atividades de treinamento e suporte técnico especializada voltadas ao desenho de um sistema de monitoramento e avaliação da gestão institucional por resultados:**

- a) A Comissão de Avaliação constatou que a licitante apresentou, de forma fundamentada, o enfoque conceitual e metodológico do Sistema de Monitoramento e Avaliação por Resultados (SMAR) como a ferramenta a ser utilizada na execução das atividades previstas no Serviço 2, consistente no treinamento e suporte técnico especializados voltados à estruturação de um sistema de monitoramento e avaliação da gestão institucional orientada por resultados. O SMAR tem por finalidade possibilitar o acompanhamento, a correção e a atualização contínua dos planos e programas institucionais, assegurando o cumprimento dos objetivos e metas estabelecidos no Plano de Governo. Trata-se de abordagem metodológica desenvolvida especificamente para aplicação em contextos da Administração Pública, em especial nas prefeituras municipais, considerando as especificidades e os desafios característicos da gestão pública.
- b) Conforme demonstrado na Proposta Técnica da licitante, o Sistema de Monitoramento e Avaliação por Resultados (SMAR) é apresentado como instrumento conceitual e metodológico adequado à identificação, ao acompanhamento e à correção de problemas estruturantes da gestão pública municipal. Sua aplicação nas atividades de capacitação e suporte técnico previstas no objeto licitado demonstra aderência às exigências do certame, ao proporcionar uma abordagem sistêmica, orientada a resultados, e alinhada às necessidades concretas da Administração Pública local.



## PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

- c) A proposta técnica descreve, de forma clara e minuciosa, os passos metodológicos a serem adotados no processo de capacitação e suporte técnico à equipe da Prefeitura Municipal, com foco na estruturação e operacionalização do sistema de monitoramento e avaliação. Os procedimentos apresentados evidenciam a articulação do SMAR com os instrumentos de planejamento e gestão vigentes, assegurando robustez técnica, coerência metodológica e aplicabilidade prática. Ademais, tais procedimentos demonstram conformidade com as diretrizes metodológicas estabelecidas pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCESP), em especial nos quesitos correspondentes do Índice de Efetividade da Gestão Municipal (IGM).
- d) Os passos metodológicos foram apresentados de forma objetiva, precisa e sem ambiguidades, delineando com clareza a forma como serão executadas as atividades de capacitação e suporte técnico. A proposta evidencia a capacidade de transferência de conhecimento técnico por meio de metodologia estruturada, progressiva e alinhada ao fortalecimento da cultura da gestão pública por resultados.
- e) A abordagem conceitual e metodológica adotada na proposta revela sólido conhecimento da realidade institucional das Administrações Públicas Municipais. As ferramentas apresentadas encontram-se devidamente adaptadas às demandas específicas da Prefeitura Municipal de Araraquara, demonstrando alinhamento técnico com os desafios enfrentados pela gestão local, especialmente no que se refere à implantação de mecanismos eficazes de monitoramento, avaliação e aprimoramento contínuo dos resultados institucionais.

### **2.3 Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência da fundamentação conceitual e metodológica para realizar as atividades de treinamento e suporte técnico especializado voltadas ao fortalecimento da Escola Municipal de Governo:**

- a) A Comissão constatou que a licitante apresentou fundamentação conceitual e metodológica consistente e plenamente alinhada ao objeto da contratação, voltado ao fortalecimento da Escola Municipal de Governo. A proposta encontra respaldo na experiência acumulada pela equipe técnica em projetos de implantação de escolas de governo e em programas de formação em planejamento e gestão pública, com ênfase no contexto municipal. Os referenciais teóricos adotados, notadamente os de Yehezkel Dror e Carlos Matus, conferem robustez e pertinência à proposta, demonstrando sua adequação técnica às necessidades institucionais da Administração Pública Municipal.
- b) A concepção teórica exposta na proposta reconhece a Escola Municipal de Governo como instrumento estratégico para o fortalecimento da capacidade de governo da Prefeitura, atribuindo-lhe o papel de núcleo propulsor da modernização institucional. Essa abordagem encontra-se em conformidade com



## PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

as diretrizes estabelecidas no Plano de Governo e com a missão institucional atribuída à Escola de Governo do Município de Araraquara (EGMA) pela Lei nº 11.451/2025, assegurando aderência técnica e institucional ao objeto da licitação.

- c) Os passos metodológicos propostos para a execução dos serviços, estruturados em sete fases, foram descritos com clareza, lógica interna e compatibilidade com os objetivos definidos no edital. Cada fase contempla ações específicas de capacitação e suporte técnico orientadas ao fortalecimento institucional da Escola Municipal de Governo, assegurando coerência entre os fundamentos metodológicos apresentados e as atividades a serem desenvolvidas.
- d) A proposta incorpora abordagem inovadora ao articular fundamentos teóricos com práticas pedagógicas e metodologias compatíveis com a realidade da Administração Pública Municipal. O plano de trabalho contempla ações voltadas à transformação de práticas organizacionais, à formação de quadros tecnopolíticos e à constituição de núcleos exemplares de inovação, com impactos diretos na qualificação do capital humano e no aprimoramento das estruturas organizacionais da Prefeitura.
- e) A proposta evidencia sólido conhecimento sobre o funcionamento da Administração Pública Municipal, apresentando soluções metodológicas ajustadas aos desafios específicos enfrentados pela Prefeitura Municipal de Araraquara. A articulação entre modernização institucional, cultura organizacional e formação continuada confere alto grau de coerência técnica à proposta, sendo compatível com a estratégia de fortalecimento da capacidade de governo por meio da atuação qualificada da EGMA.

### **3. DO JULGAMENTO DA QUALIDADE DO PLANO DE TRABALHO (PT)**

A Comissão de Avaliação procedeu à análise e à atribuição de pontuação referente ao Plano de Trabalho apresentado pela licitante, em estrita observância aos critérios de julgamento estabelecidos no item 12.06 do Edital, conforme demonstrado no quadro a seguir:

<b>Plano de Trabalho das Atividades</b>	<b>Pontuação Máxima do Edital</b>	<b>Pontuação da Comissão</b>
1.Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência do plano de trabalho para realizar as etapas e atividades de treinamento e suporte técnico especializado no desenho do Plano Estratégico do Governo Municipal e do Plano Plurianual 2026-2029.	110	110



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

2.Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência do plano de trabalho para realizar as etapas e atividades de treinamento e suporte técnico especializado voltadas ao desenho de um sistema de monitoramento e avaliação da gestão institucional por resultados.	110	110
3.Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência do plano de trabalho para realizar as atividades de treinamento e suporte técnico especializado voltadas ao fortalecimento da Escola Municipal de Governo.	80	80
<b>Total</b>	<b>300</b>	<b>300</b>

A pontuação atribuída pela Comissão de Avaliação, conforme demonstrado no quadro acima, decorre da verificação do atendimento aos critérios de julgamento, em estrita conformidade com as disposições editalícias, conforme detalhado a seguir:

**3.1 Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência do plano de trabalho para realizar as etapas e atividades de treinamento e suporte técnico especializado no desenho do Plano Estratégico do Governo Municipal e do Plano Plurianual 2026-2029:**

- a) O Plano de Trabalho apresentado pela proponente encontra-se descrito de forma clara, detalhada e tecnicamente estruturada, contemplando as etapas e atividades a serem desenvolvidas no âmbito da contratação. Cada fase definida no Edital está devidamente acompanhada das respectivas atividades, tarefas específicas e produtos esperados, denotando plena compreensão do objeto contratual. A organização sequencial das etapas revela planejamento técnico consistente, favorecendo a execução eficaz dos serviços e evidenciando domínio metodológico quanto à natureza das ações de capacitação e suporte técnico a serem prestadas.
- b) As atividades propostas demonstram plena coerência com a fundamentação conceitual constante da proposta técnica, especialmente no que se refere aos referenciais do Planejamento Estratégico Público (PEP). Verifica-se estreita vinculação entre os conteúdos teóricos abordados — como os ciclos de planejamento, os fundamentos do PEP e as orientações metodológicas do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCESP) — e as ações práticas previstas, a exemplo da construção da matriz Problemas/Programas, da definição da direcionalidade estratégica e da elaboração dos programas que comporão o Plano Plurianual (PPA). Tal coerência assegura uma abordagem metodológica sólida, teoricamente fundamentada e tecnicamente aplicável.





## PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

- c) O Plano de Trabalho apresentado guarda integral alinhamento com os objetivos e etapas do Serviço 1, conforme previsto no edital da concorrência. As ações propostas correspondem, de forma sequencial, integrada e abrangente, às necessidades inerentes ao processo de formulação do Plano Estratégico de Governo e do PPA 2026–2029, abrangendo desde a constituição da equipe técnica, a realização de atividades de capacitação, a definição de diretrizes estratégicas, até a elaboração das matrizes programáticas e a análise do cenário fiscal. Tal consistência interna contribui diretamente para a viabilidade, efetividade e legitimidade da execução dos serviços contratados.
- d) A proposta demonstra domínio técnico e profundo conhecimento das especificidades e desafios envolvidos na formulação do Plano Estratégico de Governo e do PPA. A identificação precisa das demandas do Município de Araraquara, a observância das diretrizes do TCESP, a articulação entre planejamento, orçamento público e participação social, bem como o detalhamento minucioso das ações correspondentes a cada etapa, evidenciam a qualificação técnica da equipe da proponente e sua aptidão para conduzir os trabalhos de forma estratégica, eficaz e em conformidade com os princípios da administração pública.

### **3.2 Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência do plano de trabalho para realizar as etapas e atividades de treinamento e suporte técnico especializado voltadas ao desenho de um sistema de monitoramento e avaliação da gestão institucional por resultados:**

- a) O Plano de Trabalho apresentado pela proponente encontra-se descrito de forma clara, estruturada e tecnicamente pertinente, contemplando todas as atividades previstas para a execução dos serviços contratados. As etapas foram distribuídas de maneira lógica e articulada, abrangendo desde a capacitação inicial das equipes até o suporte técnico voltado à definição de indicadores e à concepção da Sala de Governo. As ações delineadas demonstram domínio metodológico e revelam compreensão precisa das necessidades da Administração Pública, favorecendo a execução eficaz e tempestiva do objeto contratual.
- b) As atividades propostas guardam plena consonância com a fundamentação conceitual constante da proposta técnica, a qual adota como base o Sistema de Monitoramento e Avaliação da Gestão Institucional por Resultados (SMAR). Observa-se uma relação lógica e coerente entre os referenciais teóricos — tais como a definição de indicadores, os níveis operacionais do SMAR, os mecanismos de prestação de contas e o uso estratégico da informação na gestão pública — e as práticas descritas no plano de trabalho, como a elaboração de fichas técnicas, a estruturação de relatórios gerenciais e a concepção da Sala de Governo. Essa harmonia entre teoria e prática confere à proposta consistência metodológica e aplicabilidade operacional.



## PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

- c) As ações descritas encontram-se integralmente alinhadas aos objetivos e às etapas previstas no instrumento convocatório, contemplando todos os componentes essenciais para o desenho e implantação de um sistema de monitoramento institucional orientado por resultados. Desde a capacitação dos agentes públicos envolvidos, passando pela definição de diretrizes operacionais, pelo desenvolvimento dos instrumentos técnicos (indicadores, fichas técnicas, relatórios), até a estruturação da Sala de Governo, o Plano de Trabalho apresentado contribui de maneira direta para a efetividade, sustentabilidade e funcionalidade do sistema proposto, reforçando a aderência da proposta ao objeto licitado.
- d) A proposta revela domínio técnico e conhecimento aprofundado acerca dos desafios inerentes à gestão pública orientada por resultados. Evidencia-se a compreensão da função estratégica da informação, da avaliação institucional e da prestação de contas como instrumentos fundamentais para o aprimoramento das políticas públicas. A abordagem metodológica adotada, alicerçada em experiências consolidadas e boas práticas, denota elevado grau de qualificação técnica da equipe proponente, além de apresentar soluções inovadoras e adequadas à realidade institucional da Prefeitura Municipal de Araraquara.

### **3.3 Qualidade e adequação ao objeto da presente concorrência do plano de trabalho para realizar as atividades de treinamento e suporte técnico especializado voltadas ao fortalecimento da Escola Municipal de Governo:**

- a) O Plano de Trabalho apresentado pela proponente encontra-se adequadamente estruturado, com detalhamento preciso e pertinente das etapas e atividades previstas. Cada fase contempla ações claramente definidas, logicamente encadeadas e vinculadas a produtos específicos, evidenciando pleno domínio técnico sobre os serviços a serem executados. A descrição das atividades demonstra clara compreensão das atribuições da Escola de Governo enquanto instância estratégica de qualificação institucional, o que contribui para assegurar a eficácia na execução das ações de capacitação e suporte técnico previstas no objeto contratual.
- b) As atividades propostas estão plenamente alinhadas à fundamentação conceitual constante da proposta técnica, a qual se ancora nas contribuições das ciências e técnicas de governo, com destaque para os aportes teóricos de Yehezkel Dror e Carlos Matus. Observa-se articulação lógica e coerente entre os referenciais teóricos abordados — como o triângulo de governo, o papel da cultura institucional e o conceito de tecnopolítico — e as ações práticas delineadas, a exemplo da elaboração do Plano Estratégico de Fortalecimento Institucional da EGMA, do desenho do programa de capacitação e da criação de um sistema de monitoramento e avaliação. Essa integração entre teoria e prática confere elevada consistência metodológica à proposta.





PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

- c) A proponente demonstra preparo técnico e conhecimento sobre os desafios inerentes à consolidação e ao fortalecimento de uma escola de governo em âmbito municipal. A proposta contempla instrumentos inovadores de gestão, estratégias de articulação interinstitucional, ações formativas estruturadas e mecanismos de avaliação contínua, revelando domínio do escopo contratual e capacidade técnica para consolidar a Escola Municipal de Governo como um polo estratégico de formação, inovação e fortalecimento institucional no âmbito da Prefeitura Municipal de Araraquara.

**4. DO JULGAMENTO DA EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL DA EQUIPE DE TRABALHO (ET):**

A Comissão de Avaliação procedeu, por fim, à análise e à atribuição de pontuação referente à Experiência Profissional da Equipe de Trabalho (ET) apresentada pela licitante, em estrita conformidade com os critérios de julgamento estabelecidos no item 12.08 do Edital, conforme demonstrado no quadro a seguir:

<b>Equipe Técnica de Trabalho</b>	<b>Anos de Experiência Constatada nos Atestados</b>	<b>Pontuação da Comissão</b>
1. Diretor Técnico (DT)	Mais de 10 anos de experiência	180
2. Consultor em Planejamento e Direção Pública (CP)	Mais de 6 anos de experiência	120
<b>Total</b>		<b>300</b>

A pontuação atribuída à Equipe Técnica de Trabalho apresentada pela empresa Plangov Planejamento Ltda., no quesito ora examinado e demonstrada no quadro acima, observou integralmente os critérios de julgamento estabelecidos no Edital:

- a) Os membros da Comissão de Avaliação constataram que o Sr. Luis Carlos Burbano Zambrano, apresentado como Diretor Técnico (DT) na Proposta Técnica da empresa Plangov Planejamento Ltda., possui experiência profissional devidamente comprovada, superior a 10 (dez) anos, na coordenação e direção de atividades de assessoria, consultoria e capacitação voltadas à modernização institucional de organizações públicas. Tal experiência abrange, entre outros, processos de modernização organizacional, fortalecimento de sistemas de direção, planejamento estratégico e implantação de sistemas de monitoramento e avaliação por resultados, conforme exigido no Item 12.08 do Edital. A comprovação da referida experiência profissional foi realizada por meio de atestados de capacidade técnica regularmente anexados à proposta.
- b) De igual modo, a Comissão verificou que a Sra. Gloria Patricia Ramírez Galvis, indicada como Consultora em Planejamento e Direção Pública (CP), apresenta



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

experiência profissional comprovada superior a 6 (seis) anos no desenvolvimento de atividades de assessoria, consultoria e capacitação em processos de modernização institucional de órgãos da Administração Pública, em conformidade com os requisitos estabelecidos no Item 12.08 do Edital. A comprovação dessa experiência foi igualmente realizada mediante apresentação de atestados de capacidade técnica inseridos na proposta técnica da licitante.

## **5. DA PONTUAÇÃO TOTAL DAS PROPOSTAS TÉCNICAS (PTT)**

Nos termos do disposto no Item 12.02 do Edital, a Comissão de Avaliação procedeu ao cálculo da Pontuação Total da Proposta Técnica (PTT) apresentada pela empresa Plangov Planejamento Ltda., com fundamento na somatória das pontuações atribuídas em cada um dos quesitos técnicos previamente analisados:

<b>Itens da Avaliação Técnica</b>	<b>Pontos x Peso</b>
Qualidade das Ferramentas Conceituais e Metodológicas (FC).	400
Qualidade do Plano de Trabalho (PT).	300
Experiência Profissional da Equipe Técnica de Trabalho proposta (ET).	300
<b>Pontuação Total da Proposta Técnica (PTT)</b>	<b>1.000</b>

Com base na apuração realizada, a Proposta Técnica apresentada pela empresa PLANGOV PLANEJAMENTO LTDA. alcançou a Pontuação Total de 1.000 (mil) pontos, correspondendo à pontuação máxima estabelecida no Edital.

## **6. DA DECISÃO FINAL**

Em razão do resultado obtido no julgamento da Proposta Técnica da licitante habilitada nesta Concorrência Pública, e em conformidade com o disposto no Item 12.03 do Edital, a Comissão de Avaliação deliberou pela classificação da empresa PLANGOV PLANEJAMENTO LTDA., tendo em vista que esta superou o limite mínimo exigido de 70% (setenta por cento) da pontuação técnica total, correspondente a 1.000 (mil) pontos, conforme os critérios estabelecidos no instrumento convocatório.

Diante disso, a presente Concorrência Pública seguirá para a fase subsequente, consistente na abertura do Invólucro nº 3 – Proposta de Preço, observado o regular cumprimento dos prazos legais.

Araraquara, 26 de maio de 2025

**Camila Saracine de Araújo**

**Fabiano Bergamin**



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

Matrícula nº 19755-6

Matrícula nº 14535-1

**Jaqueline de Freitas Oliveira**

Matrícula nº 19660-6.