



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR 03/2024 (Lei 14.133/2021)

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NO FORNECIMENTO DE LICENÇAS DE USO DO PACOTE ADOBE CREATIVE CLOUD.

INTRODUÇÃO

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada.

O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública. Considerando que as aquisições governamentais produzem impacto significativo na atividade econômica do órgão e que um planejamento bem elaborado propicia aquisições potencialmente mais eficientes, posto que a realização de estudos previamente delineados conduza ao conhecimento de novas modelagens/metodologias ofertadas pelo mercado, resultando na melhor qualidade do gasto e uma gestão mais eficiente dos recursos públicos.

Neste contexto, o presente documento apresenta estudos preliminares que objetivam assegurar a viabilidade técnica e econômica da contratação de empresa especializada no fornecimento de licenças de uso do pacote Adobe Creative Cloud para em face da de assegurar o desempenho do trabalho da Secretaria de Comunicação e Relações Institucionais, além de embasar o Termo de Referência a ser elaborado caso a solução encontrada demonstre-se viável.



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

1 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A pretensa contratação de empresa especializada no fornecimento de licenças do pacote Adobe Creative Cloud visa atender as necessidades da Secretaria Municipal de Comunicação e Relações por um período de um ano, para otimizar o desenvolvimento de inúmeras atividades da Assessoria de Comunicação. A aquisição de licenças deste pacote de softwares visa atender demandas de diversas atividades de cada uma das áreas demandantes pela solução. Para a Comunicação Social, a produção de material de divulgação de campanhas, como os papéis de parede rotativos dos computadores na rede interna, material de divulgação de eventos e atividades, site oficial do município, posts em redes sociais, e-mails institucionais, conteúdo audiovisual para a Prefeitura de Três Corações, tratamento de fotos e criação de artes gráficas para publicações nos vários canais de comunicação oficial, entre outros. Para a Seção de Memória, criação de materiais de suporte a eventos e solenidades.

2 - REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Atender prontamente a quaisquer exigências da Administração, inerentes ao objeto da presente licitação;

Manter-se, durante toda a execução do contrato, em compatibilidade com as obrigações assumidas, todas as condições de habilitação e qualificação exigidas na licitação;

Não transferir a terceiros, por qualquer forma, nem mesmo parcialmente, as obrigações assumidas, nem subcontratar qualquer das prestações a que está obrigada, exceto nas condições autorizadas no Termo de Referência ou na minuta de contrato;

Responsabilizar-se pelas despesas dos tributos, encargos trabalhistas, previdenciários, fiscais, comerciais, taxas, fretes, seguros, deslocamento de pessoal,



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

prestação de garantia e quaisquer outras que incidam ou venham a incidir na execução do contrato;

Apresentar juntamente à fatura os documentos que comprovem a situação de habilitação.

Fornecer o objeto pelos preços de acordo com o estipulado no instrumento.

O prazo de entrega do objeto será de acordo com a necessidade da Secretaria a partir do envio da Autorização de Fornecimento.

Cumprir as chamadas e solicitações, dentro dos prazos e condições programadas determinados pela CONTRATANTE.

Responder perante os órgãos competentes, por todas as obrigações e encargos assumidos ou gerados, em razão do fornecimento do objeto.

Obedecer a todas as exigências estabelecidas no Edital e seus anexos.

A contratada deverá instalar, configurar, e praticar todas as ações, aquisições e atos necessários para colocar o objeto contratado em plenas condições de funcionamento, nas dependências da Secretaria Municipal de Comunicação e Relações Institucionais, no prazo máximo de 10 (dias) dias corridos, contados do recebimento da Ordem de Serviços. O prazo aqui previsto se aplica a todos os equipamentos, softwares, serviços e insumos correlatos ao tipo de objeto contratado.

Excepcionalmente os prazos mencionados poderão ser prorrogados a pedido da SECOM ou a pedido da contratada, desde mediante justificativa aceita pela SECOM.

A contratada deverá disponibilizar representante formalmente designado para acompanhar e dar suporte a instalação dos softwares.

A contratada deverá fornecer toda a documentação técnica original, completa e atualizada dos equipamentos que fazem parte da solução, contendo os manuais



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

técnicos referentes à instalação, inicialização, operação, adequação e mensagens auxiliares para solução de problemas, diagnóstico e especificações técnicas, além dos guias de utilização, bem como manuais e materiais didáticos de treinamento, no formato ".doc", ".rtf", ".pdf", ou outro que seja formalmente aceito pela fiscalização do contrato.

2.1. REQUISITOS OBRIGATÓRIOS

A Proponente deverá apresentar, obrigatoriamente, juntamente com a documentação, sob pena de ser desclassificada:

Documento emitido pelo fabricante do software cotado, dirigido à Prefeitura Municipal de Três Corações, comprovando que é uma revenda autorizada pelo mesmo;

Atestado(s) de capacidade técnica emitido por órgão da administração pública ou empresa privada que comprove ter fornecido licenças do software Adobe Creative Cloud.

2.2. REQUISITOS TÉCNICOS

A Adobe Creative Cloud é uma solução abrangente e integrada que atende às necessidades de design, produção e comunicação visual, proporcionando uma ampla gama de ferramentas para profissionais criativos. Esta descrição visa apresentar os programas essenciais incluídos na Adobe Creative Cloud:

Adobe Photoshop CC:

Poderosa ferramenta de edição de imagens e criação de gráficos.

Ideal para manipulação de fotos, design de logotipos e elementos visuais.

Adobe Illustrator CC:

Aplicação líder para criação de ilustrações vetoriais e gráficos vetoriais escaláveis.

Essencial para design de logotipos, ícones e ilustrações detalhadas.



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

Adobe InDesign CC:

Ferramenta de layout e design de páginas para criação de documentos impressos e digitais.

Indicado para elaboração de brochuras, revistas, e-books e materiais promocionais.

Adobe Premiere Pro CC:

Software de edição de vídeo profissional.

Suporte a edição de vídeo em alta resolução e integração com outras ferramentas da Adobe.

Adobe After Effects CC:

Aplicativo para criação de efeitos visuais e motion graphics.

Fundamental para produção de animações, vinhetas e elementos gráficos em movimento.

Adobe Audition CC:

Software de edição de áudio profissional.

Ideal para mixagem, edição e restauração de áudio em projetos audiovisuais.

Adobe Acrobat DC:

Ferramenta abrangente para criação, edição e assinatura de documentos PDF.

Facilita a colaboração em documentos digitais e a segurança de informações sensíveis.

Adobe Lightroom CC:

Aplicativo para organização e edição de fotografias.

Otimize e aprimore suas imagens com ferramentas avançadas de ajuste de cor e tonalidade.



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

Adobe Dreamweaver CC:

Ambiente de desenvolvimento web para criação e manutenção de sites e aplicativos. Oferece recursos visuais e de codificação para designers e desenvolvedores.

Adobe Spark:

Conjunto de ferramentas online para criação rápida de conteúdo visual para redes sociais, páginas web e vídeos. Facilita a produção de materiais atraentes sem a necessidade de habilidades avançadas em design.

Acrobat Pro

A solução completa de PDF para trabalhar em qualquer lugar (inclui acesso no desktop, na Web e em dispositivos móveis).

Creative Cloud Todos os Apps

Tenha todos os aplicativos e serviços para criar trabalhos criativos, desde fotografia e design gráfico até vídeos, UI/UX e redes sociais.

Inclui recursos exclusivos para empresas:

Admin Console para gerenciamento de licenças

Suporte técnico avançado 24 horas

Duas sessões individuais com especialistas por usuário por ano

Publicações ilimitadas de vagas com o Adobe Talent

Integração do aplicativo Slack ao Microsoft Teams

Além de serviços na nuvem:

1 TB de armazenamento na nuvem, 1000 créditos generativos por mês, o Adobe Portfolio, o Adobe Fonts e acesso aos recursos e às atualizações mais recentes assim que estiverem disponíveis



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

Lista de todos os Aplicativos:

- Acrobat Pro
- Photoshop
- Illustrator
- InDesign
- Premiere Pro
- After Effects
- Lightroom
- XD
- Animate
- Lightroom Classic
- Dreamweaver
- Audition
- InCopy
- Character Animator
- Capture
- Fresco
- Bridge
- Adobe Express
- Adobe Firefly
- Photoshop Express
- Media Encoder
- Aero
- Scan
- Fill & Sign
- Acrobat Reader



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

2.3. REQUISITOS DE MANUTENÇÃO DA SOLUÇÃO

Durante o período estabelecido em contrato, as novas versões para o sistema, contemplando correções, melhorias ou novas funcionalidades deverão ser disponibilizadas ao CONTRATANTE para que sejam providenciados os procedimentos necessários à sua homologação.

2.4. REQUISITOS DE SEGURANÇA

Toda solução que for instalada deverá seguir todas as normas e exigências dos organismos legais de padronização, fiscalização e controle do gênero contratado;
É vedada a CONTRATADA a violação e divulgação de informações que tiver acesso a qualquer título ou justificativa, sem a devida autorização expressa da Prefeitura Municipal de Três Corações;
Respeitar todas as normas, padrões e exigências instituídas pela Administração;



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

3 - ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

O quantitativo estimado da contratação para atendimento das necessidades está distribuído conforme tabela abaixo:

Tabela 1

ITEM	DESCRIÇÃO
1	<p>Licença de uso dos aplicativos do pacote adobe Creative Cloud, com as seguintes características:</p> <p>Validade de 12 meses de licenciamento;</p> <p>Incluir minimamente os seguintes programas: Photoshop, Illustrator, InDesign, Premiere Pro, After Effects, Lightroom, Dreamweaver, Audition, InCopy, Bridge, Adobe Firefly, Media Encoder e Acrobat Reader, ambos na suas últimas versões;</p> <p>Suporte técnico para resolução de dúvidas e problemas;</p> <p>Durante o período de licença deverá estar disponível qualquer atualização dos softwares;</p> <p>Compatibilidade com sistema operacional Microsoft Windows 10 Pro 64 bits ou Superior</p>



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

4 - ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

De acordo com o levantamento feito e estimado, segue abaixo o valor estimativo total:

ITEM	DESCRIÇÃO	GASTO MÉDIO ESTIMADO
1	<p>Licença de uso dos aplicativos do pacote adobe Creative Cloud, com as seguintes características:</p> <ul style="list-style-type: none">> Validade de 12 meses de licenciamento;> Incluir minimamente os seguintes programas: Photoshop, Illustrator, InDesign, Premiere Pro, After Effects, Lightroom, Dreamweaver, Audition, InCopy, Bridge, Adobe Firefly, Media Encoder e Acrobat Reader, ambos na suas últimas versões;> Suporte técnico para resolução de dúvidas e problemas;> Durante o período de licença deverá estar disponível qualquer atualização dos softwares;> Compatibilidade com sistema operacional Microsoft Windows 10 Pro 64 bits ou Superior	R\$5978,16



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

"Terra do Rei Pelé"



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

4.1. Da metodologia aplicada às quantidades estimadas

Para a estimativa do valor da contratação, acompanhada dos preços unitários referenciais, das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, que poderão constar de anexo classificado, se a administração optar por preservar o seu sigilo até a conclusão da licitação (inciso VI do § 1º da Lei 14.133/21).

Fundamenta-se a metodologia utilizada de pesquisa de preços a consulta a contratações similares de outros entes da administração pública, conforme consta nos autos do processo, onde foi discriminada a média de preços da contratação.

Média = R\$5870,00+ R\$6086,32= R\$11.956,32/2= R\$5978,16





MÉDIA	MEDIANA	MENOR
R\$ 5.870,00	R\$ 4.320,00	R\$ 2.460

FILTROS APLICADOS

Descrição Complementar

ADORE CREATIVE CLOUD, ADOBE CREATIVE CLOUD LICENÇAS DO CREATIVE CLOUD: A FERRAMENTA EM QUESTÃO DEVE E POSSUIR TAIS ESPECIFICAÇÕES MÍNIMAS: LICENÇA DE 36 MESES COMPATIBILIDADE COM OS SISTEMAS OPERACIONAIS WINDOWS 10 E MAIS RECENTES, DEVE POSSUIR INTERFAC E EM LÍNGUA PORTUGUESA DU, EXCEPCIONALMENTE, EM LÍNGUA INGLESA; SUPORTE TÉCNICO CAPAZ DE SANAR PROBLEMAS DE FORMA CÉLERE E COM POSSIBILIDADE DE ATENDIMENTO REMOTO, FERRAMENTAS DE EDIÇÃO DE IMAGENS: EDITAR USANDO O SISTEMA DE CAMADAS; PROPORCIONAR EDIÇÕES NÃO DESTRUTIVAS ATRAVÉS DO USO DE VÁRIAS CAMADAS; FERRAMENTAS DE SELEÇÃO DE IMAGEM: RETANGULAR, ELÍPTICA, CILÍNDRICA, LINHA, MÁ; LICENÇA DE USO SOBRE CREATIVE CLOUD (TODOS OS APPS ADOBE) VIGÊNCIA: 12 MESES, 01 (UMA) ASSINATURA DO ADORE CREATIVE CLOUD; PACOTE COMPLETO NA MODALIDADE OFE RECÍDIA PARA PESSOAS JURÍDICAS COM VIGÊNCIA DE 01 ANO.

Quantidade total de registros: 5
Registros apresentados: 1 a 5

Identificação da Compra	Número do Item	Modalidade	Código do CATSERV	Descrição do Item	Descrição Complementar	Unidade de Fornecimento	Quantidade	Valor Unitário	Fornecedor	Órgão	UASC	Data de Compra
00032023	00001	Manutenção de Hardware	27456	LICENCIAMENTO DE DIREITOS PERMANENTES DE USO DE SOFTWARE PARA EXTRAÇÃO DE TRABALHO		UNIDADE	1	R\$ 5.870,00	DATA SAVVY CONSULTORIA EM TECNOLOGIA LTDA	PMSP SECRETARIA MUNIC. RELAÇÕES INTERNACIONAIS	02330 - PMSP SECRETARIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS	23/05/2023
000102023	00001	Pregão	27464	LICENCIAMENTO DE DIREITOS PERMANENTES DE USO DE SOFTWARE PARA SERVIDOR		UNIDADE	34	R\$ 1120,00	MCK SYSTEMS E CONSULTORIA LTDA	ESTADO DE TOCANTINS	431003 UNIVERSIDADE ESTADUAL DO TOCANTINS	17/07/2023



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

"Terra do Rei Pelé"



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

Órgão Público	Fonte de Pesquisa	Fornecedor	Valor Aplicado
Órgão Participante: Secretaria de Estado da Educação - SEDUC Órgão gerenciador: Superintendência Estadual de Compras e Licitações do Estado de Rondônia - SUPEL	Ata de Registro de Preços: 228/2023 Pregão Eletrônico: 165/2023 Processo Licitatório: 0029.437135/2021-41	PARS PRODUTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS LTDA	R\$18,258,96 (36 meses)

R\$ 18.258,96 (36 meses) R\$ 6086,32 (12 meses).

5- DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A prestadora do serviço deverá preencher todos os requisitos da contratação, conforme descrito na Lei 14133/21, bem como cumprir com as obrigações referidas no Termo de Referência, bem como atender as demandas.

A presente solução de TI está alinhada ao seguinte objetivo estratégico institucional da Secretaria de Comunicação e Relações Institucionais:

Aprimorar a Governança da Tecnologia da Informação e Comunicações e a proteção de dados.

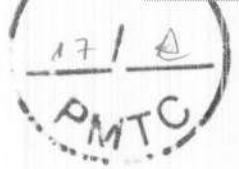
6 - JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO

A opção pelo parcelamento do objeto não se faz necessária visto que esta aquisição trata de apenas um item que comporá um único lote.



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

7 - DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Assim, considerando o contexto acima, justifica-se a presente demanda. Como resultado da contratação espera-se:

- Possibilitar a criação de peças gráficas;
- Possibilitar a produção/edição de conteúdo em áudio e vídeo;
- Aperfeiçoar a produção de conteúdo e material para cursos institucionais;
- Melhorar a comunicação institucional, interna e externa;
- Melhorar a manutenção de conteúdo online nos sites intranet e internet.

8- PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

Não serão necessárias quaisquer adequações, quer seja logística, infraestrutura, pessoal, procedimental ou regimental. Para receber a solução de TIC (Tecnologia da Informação e Comunicações) em questão não é necessária nenhuma adequação no ambiente físico da Secretaria de Comunicação. A distribuição eletrônica de software é uma atividade rotineira para a Divisão de Infraestrutura de TIC, realizada em conjunto com a Divisão de Serviços e Suporte aos Usuários de TIC.

12 – IMPACTOS AMBIENTAIS

Por tratar-se de solução de software distribuído por meio eletrônico e imaterial, a presente aquisição não gera impactos ambientais.



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

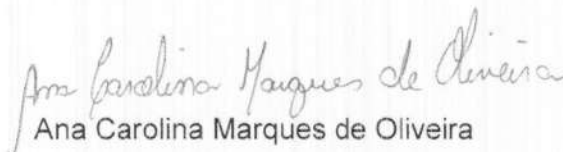
13 – VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Com base nas informações levantadas ao longo do estudo preliminar, bem como nos registros dos contratos anteriores e considerando que a prestação de serviços da Tecnologia da Informação e Comunicação é essencial ao apoio à continuidade das demandas desta Secretaria, a equipe de planejamento considera viável a realização de nova contratação.

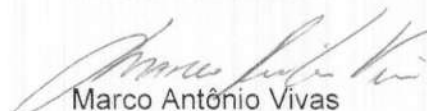
14 - RESPONSÁVEIS

- Integrante demandante: CRISTIANO CARVALHO LEMOS
- Integrante técnico: MARCO ANTÔNIO VIVAS
- Integrante administrativo: ANA CAROLINA MARQUES DE OLIVEIRA

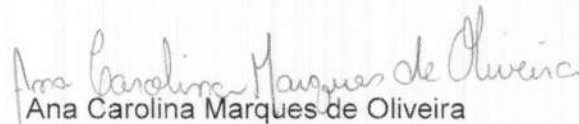
Três Corações, 26 de janeiro de 2024.


Ana Carolina Marques de Oliveira

Fiscal de Contrato


Marco Antônio Vivas

Técnico em Informática


Ana Carolina Marques de Oliveira

Gestor(a) de Contrato


Cristiano Carvalho Lemos

Secretário Municipal de Comunicação e Relações Institucionais



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

ANÁLISE DE RISCO

Introdução

Este processo de contratação tem como objeto a contratação de empresa especializada no fornecimento de Licenças de Uso do Pacote Adobe Creative Cloud.

RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

1- RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

Risco 1	Não aquisição do Material por falta de dotação orçamentária	
Probabilidade x Impacto	Baixo	Dano potencial
		A indisponibilidade orçamentária impossibilita o andamento da aquisição.
Ação Preventiva		Responsável
Conferir saldo orçamentário diariamente e caso o saldo esteja terminando formalizar a necessidade de suplementar para que a mesma não acabe..		Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência		Responsável
Buscar remanejamento de valores previstos no orçamento anual através de outras fontes de recurso com revisão da necessidade imediata dos itens demandados.		Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 2	Especificação incompleta, com requisitos irrelevantes ou indevidamente restritivos, gerando dificuldade de obtenção da solução necessária ao atendimento da necessidade.	
Probabilidade		Dano

A. P. A.

[Handwritten signature]



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”

2014
PMTU

Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

x Impacto	Médio	potencial	
		A apresentação de especificação incompleta compromete a aquisição, podendo gerar atrasos na aquisição	
Ação Preventiva		Responsável	
Verificar no mercado a especificação completa do objeto de forma clara, simples e objetiva, a fim de não limitar a concorrência e isonomia do processo de aquisição		Equipe de Planejamento da Contratação	
Ação de Contingência		Responsável	
Elaborar pesquisa de mercado completa com o técnico em TI responsável para atendimento da solução e efetivar os ajustes necessários para andamento imediato da aquisição.		Equipe de Planejamento da Contratação	

Risco 3	Instrução processual deficitária, caracterizada por inobservância de requisitos fundamentais para a contratação.		
Probabilidade x Impacto	Baixa	Dano potencial	
		Comprometimento do processo de contratação/seleção do fornecedor/gestão contratual.	
Ação Preventiva		Responsável	
Capacitação/atualização anual dos agentes envolvidos nas fases interna e externa da contratação (equipe de planejamento, funcionários do setor de compras e contratações, pregoeiros).		Equipe de Planejamento da Contratação	
Ação de Contingência		Responsável	
Reuniões de alinhamento relativo ao processo de contratação para agilizar o saneamento da demanda.		Equipe de compras/Licitação	



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

2- RISCOS - FASE DE SELEÇÃO DO FORNECEDOR

Risco 4	Pedidos de esclarecimentos /impugnações ao edital que alterem o Instrumento Convocatório, resultante da má elaboração de peças nas etapas preparatórias da licitação.	
Probabilidade x Impacto	Alta	Dano potencial
		Atraso na Contratação. Gastos com Publicidade.
Ação Preventiva		Responsável
Revisão dos documentos que compõem o Instrumento Convocatório.		Equipe de Licitação
Ação de Contingência		Responsável
Ajuste e republicação do edital.		Equipe de Licitação

Risco 5	Não aceite de proposta/ Inabilitação de licitante, ocasionado por erro na divulgação e elaboração de edital.	
Probabilidade x Impacto	Média	Dano potencial
		Atraso no início do fornecimento. Instrução de Processo Sancionatório.
Ação Preventiva		Responsável
Adequar corretamente as condições de habilitação ao objeto do contrato. Divulgação da Planilha da Administração.		Equipe de Licitação
Ação de Contingência		Responsável
Convocação do próximo licitante.		Equipe de Licitação



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

3- RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

Risco 6	Empresa recusar a assinatura do contrato, em razão de falha na elaboração do contrato não condizente com a minuta divulgada e atos do certame.	
Probabilidade x Impacto	Baixa	Dano potencial
		Comprometimento parcial da finalidade da contratação. Atraso na execução.
Ação Preventiva		Responsável
Instruir corretamente o processo após a finalização do certame, atentando-se aos atos homologados.		Equipe de Contratos
Ação de Contingência		Responsável
Correção da especificação do contrato e utilização do modelo específico.		Equipe de Contratos

Risco 7	Descumprimento de cláusulas contratuais, causada por fiscalização ineficiente.	
Probabilidade x Impacto	Média	Dano potencial
		Atraso no início do fornecimento. Entrega de produto com qualidade inferior. Não entrega do bem.
Ação Preventiva		Responsável
No caso de atraso superior ao aceitável conforme definição contratual, Rescisão e convocação da próxima empresa classificada para assumir o contrato.		Fiscal técnico e Gestor do Contrato.
Ação de Contingência		Responsável
Abertura de Processo de Sanção. Suspensão de pagamentos conforme normativo vigente e atos licitatórios homologados.		Fiscal técnico e Gestor do Contrato.



PREFEITURA DE TRÊS CORAÇÕES

“Terra do Rei Pelé”



Av. Brasil, 225 – Jardim América – Três Corações – MG – CEP 37.410-900

Telefone (35) 3239-7162/3239-7163

licitacaotc@hotmail.com www.trescoracoes.mg.gov.br

Avaliação Qualitativa dos Riscos

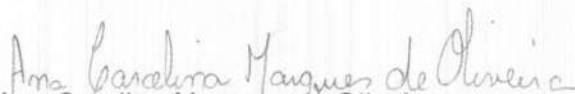
A seguir encontra-se a matriz de avaliação qualitativa dos riscos identificados na contratação.

PROBABILIDADE DE RISCOS		
BAIXA	MODERADA	ALTA
Risco 1	Risco 2	
Risco 3	Risco 5	Risco 4
Risco 6	Risco 7	-

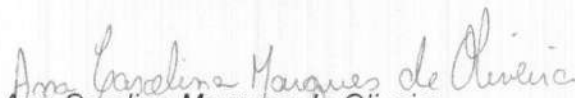
Gravidade nas consequências

Através da matriz, percebe-se que os Riscos 2, 4, 5 e 7 poderão comprometer o resultado da contratação. Desse modo esse risco deve ser mitigado por meio de ações de prevenção registradas nesse processo administrativo. Os Riscos 1,3 e 6 devem ser aceitos, providenciando-se as medidas de mitigação.

Três Corações, 26 de janeiro de 2024.


Ana Carolina Marques de Oliveira

Fiscal de Contrato


Ana Carolina Marques de Oliveira

Gestor(a) de Contrato


Cristiano Carvalho Lemos

Secretário Municipal de Comunicação e Relações Institucionais